



Experience Design  
Smart Government  
Smart City

# Bilancio di esercizio Consolidato 2021

**Bilancio di esercizio Consolidato  
ETT S.p.A. al 31/12/2021**

[ETTSOLUTIONS.COM](https://www.ettsolutions.com)



# Bilancio Consolidato



## Indice

→ Bilancio Consolidato .....	3
→ Nota Integrativa .....	12
→ Relazione sulla Gestione .....	35
→ Relazione della società di Revisione legale Audirevi S.r.l. ....	52

## ETT Spa

Sede Legale in Genova – Via Sestri 37

Capitale Sociale Euro 1.187.300,00 – interamente versato

Registro delle Imprese di Genova n. 0383640100

Codice Fiscale e Partita Iva n. 03873640100

Soggetta a direzione e coordinamento di SCAI S.p.A. codice fiscale 02710060019

### RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021

Signori Soci,

il bilancio dell'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato redatto nel rispetto delle vigenti norme e presenta un risultato positivo con un utile, dopo le imposte, di euro 580.154, dopo aver coperto tutte le spese di gestione, gli ammortamenti e le svalutazioni, gli accantonamenti e le imposte di competenza dell'esercizio.

#### **Andamento della gestione – Art. 2428 c.c., comma 1**

Ai sensi del comma 1 dell'art. 2428 Codice Civile, esponiamo l'andamento della gestione, analizzando di seguito i principali settori in cui ha operato il nostro gruppo nell'anno 2021.

#### **Andamento della gestione**

Nel corso del 2021 le attività di ETT e delle aziende del gruppo hanno visto una crescita di commesse e volumi alla luce di una ripartenza dei mercati di riferimento (cultura, turismo, eventi, comunicazione) che aveva subito nel 2020 il pesante influsso dell'emergenza pandemica.

Per quanto riguarda ETT, nell'ambito **Smart Government**, si segnalano – fra i progetti più rilevanti: le attività di sviluppo e conduzione da parte di ETT dei **Sistemi Informativi Lavoro** per il **Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e per la Regione Campania**, svolte tramite incarichi su Accordi Quadro CONSIP SPC con il gruppo Almaviva; l'attività di **Process Mining**, realizzata in partnership con SCAI Partners - per il **Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali**, nell'ambito di un Accordi Quadro CONSIP SPC con Leonardo.

Nell'ambito della business unit **New Media**, i principali progetti realizzati hanno riguardato gli allestimenti multimediali per importanti attrattori culturali quali il **Museo Fellini a Rimini**, il **MIA – Museo Multimediale dell'Irpinia ad Avella (AV)**, la **Villa Romana del Casale a Piazza Armerina**, la **casa-museo di Luigi Pirandello ad**

## ETT S.P.A. – BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021

Via Sestri, 37 - Stradario 58320 - GENOVA cap 16154

Capitale sociale: € 1.187.300,00 i.v.

Iscritta al Registro Imprese di Genova al n. 03873640100

Soggetta a direzione e coordinamento di SCAI s.p.a. codice fiscale 02710060019

<b>Stato Patrimoniale Attivo</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	180.473	264.725
2) Costi di sviluppo	40.000	77.571
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	825.314	569.343
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.205.297	2.347.540
5) Avviamento	164.074	60.247
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.520.049	1.113.381
7) Altre	64.963	13.392
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>7.000.170</b>	<b>4.446.199</b>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	-	-
2) Impianti e macchinario	8.139	1.029
3) Attrezzature industriali e commerciali	6.590	3.119
4) Altri beni	290.561	177.829
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>305.291</b>	<b>181.977</b>
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate non consolidate	142.661	142.661
b) imprese collegate	37.500	37.500
d-bis) altre imprese	292.634	293.000
2) Crediti		
d-bis) verso altri	5.231	-
3) Altri titoli	321.654	53.915
4) Strumenti finanziari derivati attivi	140	-
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>799.820</b>	<b>527.075</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>8.105.281</b>	<b>5.155.251</b>

<b>C) Attivo circolante</b>			
<i>I. Rimanenze</i>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		-	-
3) Lavori in corso su ordinazione		3.927.213	3.195.718
4) Prodotti finiti e merci		505.304	417.656
<b>Totale rimanenze</b>		<b>4.432.517</b>	<b>3.613.374</b>
<i>II. Crediti</i>			
1) Verso clienti			
- entro 12 mesi		23.751.617	18.771.070
- oltre 12 mesi		-	-
<i>Totale crediti verso clienti</i>		<u>23.751.617</u>	<u>18.771.070</u>
2) Verso imprese controllate non consolidate			
- entro 12 mesi		178.559	96.067
- oltre 12 mesi		-	-
<i>Totale crediti verso imprese controllate non consolidate</i>		<u>178.559</u>	<u>96.067</u>
3) Verso imprese collegate			
- entro 12 mesi		25.000	25.000
- oltre 12 mesi		-	-
<i>Totale crediti verso imprese collegate</i>		<u>25.000</u>	<u>25.000</u>
4) Verso imprese controllanti			
- entro 12 mesi		15.057	52.216
- oltre 12 mesi		-	-
<i>Totale crediti verso imprese controllanti</i>		<u>15.057</u>	<u>52.216</u>
5-bis) Per crediti tributari			
- entro 12 mesi		677.210	722.918
- oltre 12 mesi		640.008	-
<i>Totale crediti per crediti tributari</i>		<u>1.317.218</u>	<u>722.918</u>
5-ter) Per imposte anticipate			
- entro 12 mesi		544.910	513.426
- oltre 12 mesi		-	-
<i>Totale crediti per imposte anticipate</i>		<u>544.910</u>	<u>513.426</u>
5-quater) Verso altri			
- entro 12 mesi		5.706.555	10.311.409
- oltre 12 mesi		5.035.852	397.394
<i>Totale crediti verso altri</i>		<u>10.742.407</u>	<u>10.708.803</u>
<b>Totale crediti</b>		<b>36.574.769</b>	<b>30.889.499</b>
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>			
6) Altri titoli		-	214.258
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		<b>-</b>	<b>214.258</b>
<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
1) Depositi bancari e postali		7.116.369	2.368.282

3) Denaro e valori in cassa	10.584	25.253
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>7.126.953</b>	<b>2.393.535</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>48.134.239</b>	<b>37.110.666</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>557.428</b>	<b>454.699</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>56.796.948</b>	<b>42.720.615</b>

<b>Stato Patrimonia Passivo</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<i>I. Capitale</i>	1.187.300	951.190
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>	2.187.700	673.810
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>	3.460.502	2.231.000
<i>IV. Riserva legale</i>	190.238	174.176
<i>VI. Altre riserve</i>		
Riserva straordinaria o facoltativa	2.792.784	4.507.369
<i>VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi</i>	(38.723)	3.483
<i>VIII. Utili (perdite) portati a nuovo</i>	2.071.653	1.628.597
<i>IX. Utile (perdita) d'esercizio di Gruppo</i>	531.454	739.904
<b>Totale patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>12.382.908</b>	<b>10.909.529</b>
<i>Capitale e riserve di pertinenza di Terzi</i>	133.056	12.984
<i>Utile (perdita) d'esercizio di pertinenza di Terzi</i>	48.700	(228)
<b>Totale patrimonio netto di Terzi</b>	<b>181.756</b>	<b>12.757</b>
<b>Totale Patrimonio Netto Consolidato</b>	<b>12.564.664</b>	<b>10.922.286</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	42.000	-
2) Per imposte, anche differite; fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	68.036	60.414
3) Per strumenti finanziari derivati passivi	38.863	248
4) Altri	59.846	69.846
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>208.745</b>	<b>130.508</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>3.180.454</b>	<b>2.424.699</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) Debiti per obbligazioni		
- entro 12 mesi	2.050.000	1.200.000
- oltre 12 mesi	900.000	2.950.000
<b>Totale debiti per obbligazioni</b>	<b>2.950.000</b>	<b>4.150.000</b>
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi	5.676.198	4.669.617

- oltre 12 mesi	8.711.138	4.723.141
<i>Totale debiti verso banche</i>	<u>14.387.336</u>	<u>9.392.758</u>
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi	2.741.034	2.321.745
- oltre 12 mesi	5.321.244	4.092.474
<i>Totale debiti verso altri finanziatori</i>	<u>8.062.278</u>	<u>6.414.219</u>
6) Acconti		
- entro 12 mesi	1.105.671	309.206
<i>Totale acconti</i>	<u>1.105.671</u>	<u>309.206</u>
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	5.442.012	3.609.782
- oltre 12 mesi	-	-
<i>Totale debiti verso fornitori</i>	<u>5.442.012</u>	<u>3.609.782</u>
9) Debiti verso imprese controllate non consolidate		
- entro 12 mesi	13.644	13.642
- oltre 12 mesi	-	-
<i>Totale debiti verso imprese controllate non consolidate</i>	<u>13.644</u>	<u>13.642</u>
11) Debiti verso imprese controllanti		
- entro 12 mesi	1.859.617	998.850
- oltre 12 mesi	-	-
<i>Totale debiti verso imprese controllanti</i>	<u>1.859.617</u>	<u>998.850</u>
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- entro 12 mesi	914.253	426.250
- oltre 12 mesi	-	-
<i>Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</i>	<u>914.253</u>	<u>426.250</u>
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	729.652	686.576
- oltre 12 mesi	121.517	142.119
<i>Totale debiti tributari</i>	<u>851.169</u>	<u>828.695</u>
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	448.544	373.125
- oltre 12 mesi	-	-
<i>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>	<u>448.544</u>	<u>373.125</u>
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	3.981.251	2.694.515
- oltre 12 mesi	86.517	-
<i>Totale altri debiti</i>	<u>4.067.767</u>	<u>2.694.515</u>
<b>Totale debiti</b>	<b>40.102.291</b>	<b>29.211.042</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>740.793</b>	<b>32.081</b>

Totale Passivo	56.796.948	42.720.615
Conto Economico	31/12/2021	31/12/2020
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.109.106	20.511.116
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	171.475
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	746.495	(2.105.825)
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.195.059	1.113.381
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	211.319	470.841
- contributi in conto esercizio	1.080.024	533.916
	1.291.343	1.004.757
Totale valore della produzione	<b>29.342.003</b>	<b>20.694.905</b>
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(4.719.679)	(1.660.687)
7) Per servizi	(9.442.704)	(6.252.911)
8) Per godimento di beni di terzi	(846.398)	(634.521)
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	(8.286.821)	(6.518.571)
b) Oneri sociali	(2.080.362)	(1.676.313)
c) Trattamento di fine rapporto	(580.145)	(515.335)
e) Altri costi	(74.957)	(40.739)
	(11.022.286)	(8.750.958)
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(515.346)	(281.427)
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(129.647)	(87.731)
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(199.914)	(521.419)
	(844.907)	(890.577)
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(50.685)	-
12) Accantonamento per rischi	-	(89.846)
14) Oneri diversi di gestione	(572.995)	(609.847)
Totale costi della produzione	<b>(27.499.653)</b>	<b>(18.889.346)</b>

<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>1.842.350</b>	<b>1.805.559</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>	871	79
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
<i>d) debiti verso banche</i>	(924.731)	(684.550)
17-bis) Utili e Perdite su cambi	(2.301)	(1.204)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(926.161)</b>	<b>(685.675)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
18) Rivalutazioni		
<i>d) di strumenti finanziari derivati</i>	-	231
19) Svalutazioni		
<i>a) di partecipazioni</i>	(1.011)	(1.505)
<i>a) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>	-	
<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>	<b>(1.011)</b>	<b>(1.274)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)</b>	<b>915.177</b>	<b>1.118.610</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
<i>a) Imposte correnti</i>	(354.755)	(508.331)
<i>b) Imposte esercizi precedenti</i>	(4.131)	(18.902)
<i>c) Imposte differite/anticipate</i>	23.862	148.299
	(335.023)	(378.934)
<b>21) Utile (Perdite) consolidati dell'esercizio</b>	<b>580.154</b>	<b>739.677</b>

<b>Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	580.154	739.677
Imposte sul reddito	335.023	378.934
Interessi passivi/(attivi)	926.161	685.675
(Dividendi)	-	-
Plusvalenze/(minusvalenze) derivanti dalla cessione di attività	-	(4.527)

<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>1.841.338</b>	<b>1.799.759</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	761.100	582.676
Ammortamenti delle immobilizzazioni	644.993	369.158
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	1.011	1.505
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>1.407.104</i>	<i>953.339</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>3.248.442</b>	<b>2.753.098</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(819.143)	1.966.633
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(4.980.547)	(2.292.002)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.832.230	(103.144)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(102.729)	(196.852)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	708.712	(19.630)
Altre variazioni del capitale circolante netto	4.588.399	(1.131.996)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>1.226.922</i>	<i>(1.776.991)</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>4.475.363</b>	<b>976.106</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(926.161)	(685.675)
(Imposte sul reddito pagate)	(384.490)	(231.609)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(246.078)	(99.117)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(1.556.729)</i>	<i>(1.016.401)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>2.918.634</b>	<b>(40.295)</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(99.233)	(75.401)
Disinvestimenti		14.076
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(2.820.702)	(1.222.620)
Disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		

(Investimenti)	(48.155)	(755.753)
Disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	-	(24.000)
Disinvestimenti	-	-
<b>Flusso finanziario derivanti dall'attività d'investimento (B)</b>	<b>(2.968.090)</b>	<b>(2.063.698)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	1.006.581	396.947
Accensione finanziamenti	6.125.299	3.957.032
Rimborso finanziamenti	(3.199.006)	(1.311.760)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	1.750.000	
(Dividendi)	(900.000)	
<b>Flusso finanziario derivanti dall'attività di finanziamento (C)</b>	<b>4.782.874</b>	<b>3.042.219</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)</b>	<b>4.733.418</b>	<b>938.226</b>
<i>Disponibilità liquide a inizio esercizio</i>		
Depositi bancari e postali	2.368.282	1.386.486
Assegni		3.280
Denaro e valori in cassa	25.253	65.543
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>2.393.535</b>	<b>1.455.309</b>
<i>Disponibilità liquide a fine esercizio</i>		
Depositi bancari e postali	7.116.369	2.368.282
Assegni	-	-
Denaro e valori in cassa	10.584	25.253
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>7.126.953</b>	<b>2.393.535</b>

### Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Come richiesto dall'art. 2423 comma 1 del Codice civile, la società ha redatto il Rendiconto finanziario, utilizzando lo schema del metodo indiretto previsto dall'OIC 10 e presentando, ai fini comparativi, anche i dati al 31.12.2020, ai sensi dell'art. 2425-ter del codice civile.

## Nota Integrativa al Consolidato al 31 dicembre 2021

### Nota integrativa, parte iniziale

Il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021 della società ETT S.p.A. è stato redatto in conformità alle disposizioni del DLgs. 127/1991, agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, così come modificati dal DLgs. 139/2015, nonché integrati dai principi contabili italiani elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nella loro versione revisionata nel 2016, nonché dei chiarimenti emendati nel 2017 e dai principi contabili internazionali (IAS/IFRS) emessi dallo IASB laddove compatibili.

In particolare, sono state rispettate le clausole generali di costruzione del bilancio (art. 2423 del Codice Civile), i suoi principi di redazione (art. 2423 bis c.c.) e i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.), senza applicazione di alcuna delle deroghe previste dall'art. 2423, comma 4, del Codice Civile.

In ossequio alle disposizioni dell'art. 2423-ter del Codice Civile, è stato indicato, per ciascuna voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico, l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Il Bilancio Consolidato chiuso al 31 dicembre 2021 è stato redatto in unità di euro e risulta costituito dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa.

La presente Nota Integrativa fornisce l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dall'art. 38 del DLgs. n. 127/1991 e da altre disposizioni di legge in linea con le modifiche introdotte dal D.lgs. 139/2015.

In virtù del combinato disposto di cui agli articoli 2423, 2° comma e 2423-ter, 2° comma del Codice Civile, e ciò per maggiore chiarezza della rappresentazione patrimoniale ed economica del Gruppo, si è ritenuto di non iscrivere a bilancio le voci precedute dai numeri arabi e recanti saldo zero, fatta eccezione per i conti ritenuti essenziali per il principio di chiarezza.

La valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività del Gruppo; si è seguito il principio della prudenza e competenza, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Si da atto che la società redige il Bilancio Consolidato nonostante non sia obbligata, su base volontaria per fornire agli Azionisti e ai terzi una più completa informativa.

### Area di consolidamento e variazioni nella struttura del Gruppo ETT

Il Bilancio Consolidato comprende i bilanci al 31 dicembre 2021 della ETT S.p.A., delle società controllate nelle quali la ETT S.p.A., detiene, direttamente o indirettamente, una partecipazione superiore al 50% del capitale sociale o nelle quali esercita un controllo di fatto.

Le controllate non operative e quelle che, nel loro complesso, risultano irrilevanti o il cui consolidamento avrebbe determinato effetti scarsamente significativi sui dati economici e patrimoniali del Gruppo, sono state valutate con il metodo del costo d'acquisto o di sottoscrizione rettificato in presenza di perdite durevoli di valore.

I bilanci utilizzati ai fini del consolidamento sono quelli approvati dalle assemblee delle singole società, opportunamente riclassificati e, ove necessario, rettificati per adeguarli ai principi contabili di Gruppo.

Il raccordo tra i valori del patrimonio netto e del risultato d'esercizio al 31 dicembre 2021 desumibili dal bilancio d'esercizio della Controllante e quelli risultanti dal Bilancio Consolidato alla stessa data, è esposto nel paragrafo relativo al "Patrimonio netto".

Tutte le imprese incluse nel bilancio consolidato hanno la data di chiusura del bilancio coincidente con la data di chiusura del bilancio della società controllante.

L'elenco delle imprese incluse nell'area di consolidamento con il metodo integrale e delle altre partecipazioni valutate con il metodo del costo è riportato di seguito:

Società	Sede	Quota di Possesso	Metodo di consolidamento
SPACE S.p.A.	Prato (PO)	100 %	Integrale
490 STUDIO S.r.l.	Trento (TN)	100 %	Integrale
XEDUM S.r.l.	Genova (GE)	90 %	Integrale
Corepixx S.r.l.	Modena (MO)	70%	Integrale
Meta S.r.l.	Pisa (PI)	95%	Integrale

Duomo 7 S.r.l.	Pisa (PI)	69,50%	Costo
ETT Solutions Ltd	Londra (Regno Unito)	95 %	Costo
ETT Sagl	Lugano (Svizzera)	70 %	Costo

L'area di consolidamento è variata rispetto all'esercizio precedente:

- **Corepixx S.r.l.:** nel corso dell'esercizio in commento si è proceduto all'acquisto di quote nominali della società Corepixx S.r.l. per nominali euro 63.000, pari al 70% del Capitale sociale.
- **META S.r.l.:** nel corso dell'esercizio in commento si è proceduto all'acquisto di quote nominali della società Corepixx S.r.l. per nominali euro 95.931, pari al 95% del Capitale sociale.

## Criteri di consolidamento

Il procedimento di consolidamento integrale dei bilanci ha seguito le seguenti fasi:

- allineamento dei criteri di classificazione delle poste di bilancio delle società controllate a quelli adottati dalla società ETT, per quanto possibile;
- aggregazione integrale “*linea per linea*” delle poste patrimoniali ed economiche delle società incluse nel consolidato, indipendentemente dalla percentuale di partecipazione;
- eliminazione di tutti i rapporti patrimoniali ed economici tra le società incluse nell'area di consolidamento. Gli utili e le perdite emergenti da operazioni tra società consolidate, che non possano considerarsi realizzati tramite operazioni con terzi, vengono eliminati;
- eliminazione dei valori d'iscrizione delle partecipazioni nelle imprese controllate, inclusi nel bilancio d'esercizio della ETT S.p.A. e, ove presenti, nei bilanci d'esercizio delle altre imprese controllate, in contropartita delle corrispondenti quote del patrimonio netto dell'impresa controllata di pertinenza della società ETT S.p.A.;
- analisi dei dividendi consolidati e loro specifico trattamento contabile, al fine di evitare la doppia contabilizzazione degli utili delle partecipate;
- determinazione della parte del patrimonio netto consolidato e del risultato d'esercizio consolidato di spettanza dei soci di minoranza delle partecipate consolidate, al fine della loro specifica evidenziazione negli schemi di bilancio consolidato.

## Nota integrativa, attivo

Le voci dell'attivo dello Stato patrimoniale sono state classificate in base alla relativa destinazione aziendale.

I criteri di valutazione di ciascun elemento dell'attivo sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili nazionali di riferimento.

Le indicazioni obbligatorie previste dall'art. 2427 del Codice Civile, dalle altre norme del codice civile stesso, nonché dai principi contabili, unitamente alle informazioni che si è ritenuto di fornire per una rappresentazione pienamente veritiera e corretta, seguono l'ordine delle voci di bilancio delineato dall'art. 2424 del Codice Civile.

## Immobilizzazioni immateriali

### Criteri di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, e si riferiscono a costi di comprovata utilità pluriennale, esposti nell'attivo del bilancio al netto dei relativi ammortamenti.

I costi di impianto e di ampliamento e i costi di sviluppo sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali viene sistematicamente ammortizzato, a quote costanti, in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione del bene, di seguito riepiloghiamo i criteri utilizzati per le diverse voci:

- |   |               |
|---|---------------|
| - Costi di impianto e ampliamento                                     | 5 anni        |
| - Costi di sviluppo   | 5 anni        |
| - Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno | da 3 a 5 anni |
| - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                       | 5 a 20 anni   |
| - Avviamento  | 10 anni       |

- Altri

5 anni

Infine, qualora si riscontri una riduzione durevole delle condizioni di utilizzo futuro delle immobilizzazioni immateriali, questa è riflessa nel bilancio attraverso una svalutazione che viene eliminata nel caso in cui vengano meno le cause che hanno determinato la svalutazione stessa.

Le immobilizzazioni immateriali evidenziano, nel corso del 2021, un incremento netto di euro 2.553.971.

La composizione e i movimenti di sintesi delle immobilizzazioni immateriali sono dettagliati nella seguente tabella:

	Costi di impianto e ampliamento	Costi di Sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso	Altre	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	446.638	174.955	1.032.753	518.221	164.317	1.113.381	15.534	3.463.799
Rivalutazione				2.300.000				2.300.000
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	179.914	97.384	463.409	470.681	104.070		2.142	1.317.600
Valore di bilancio	<b>264.724</b>	<b>77.571</b>	<b>569.344</b>	<b>2.347.540</b>	<b>60.247</b>	<b>1.113.381</b>	<b>13.392</b>	<b>4.446.199</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Costo (Variaz. Area Consolidamento)	5.502		766.329	2.242	170.974		82.144	1.027.191
Fondo (variaz. Area Consolidamento)	4.799		706.396	114			67.770	779.079
Incrementi per acquisizioni	3.500	-	360.727	-	-	2.406.668	49.807	2.820.702
Riclass. (c.s.)		- 29.283	19.921	9.364				2
Riclass. (f.do)		- 11.712	19.921	- 8.207				2
Ammortamento dell'esercizio	89.416	20.000	206.213	119.394	67.146	-	13.177	515.346
Altre variaz. (c.s.)	16.140	22.000	360.295	- 484.230	298.678		40.063	252.946
Altre variaz. (f.do)	15.180	22.000	318.772	- 441.682	298.679	-	39.496	252.445
<i>Totale variazioni</i>	<i>(84.253)</i>	<i>(37.571)</i>	<i>-255.970</i>	<i>(142.243)</i>	<i>-103.827</i>	<i>2.406.668</i>	<i>-51.571</i>	<i>2.553.969</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo	469.780	167.672	2.540.026	1.018.427	633.969	3.520.049	187.548	8.537.471
Rivalutazione art.110 DL 104/2020	0	0	0	2.300.000	0	0		2.300.000
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	289.307	127.672	1.714.712	1.113.130	469.895	0	122.585	3.837.301
Valore di bilancio	180.473	40.000	825.314	2.205.297	164.074	3.520.049	64.963	7.000.170

Nel corso del 2021 sono state imputate quote di ammortamento per un totale complessivo di euro 515.346.

Gli incrementi derivano da:

- "costi d'impianto ed ampliamento" sono relativi alle spese sostenute principalmente per costi per aumento di capitale;
- "diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" riguardano costi relativi allo sviluppo di software;
- "immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" riguardano capitalizzazioni di costi interni ed esterni sostenuti dalle società per lo sviluppo di progetti non ancora completati; le società hanno predisposto appositi piani di valutazione della sostenibilità degli investimenti. Inoltre, per tali spese i budget predisposti per ciascun progetto evidenziano benefici economici futuri attesi dalla società.
- Gli incrementi della voce "altre immobilizzazioni immateriali" sono relativi a costi pluriennali ed oneri per migliorie su beni di terzi.

### **Rivalutazione del Marchio "ETT"**

Nel corso dell'esercizio precedente la società ha proceduto alla rivalutazione del marchio ai sensi della legge n. 126/2020, di conversione con modificazioni del DL n. 104/2020, rispettando i criteri indicati dall'OIC n. 24 ed essendoci i presupposti di legge in deroga all'art. 2426 del Codice Civile, attribuendo al marchio rivalutato un valore di euro 2.300.000, come da perizia di valutazione redatta dalla società PRAXI S.p.A. in data 26 febbraio 2021, applicando il metodo dei tassi di royalty.

A seguito delle modifiche introdotte dall'art. 1, commi 622, 623 e 624 della legge 30 dicembre 2021 n. 234 (Legge di Bilancio 2022), la società ha deciso di optare per la possibilità normata dal comma 622, che ha modificato l'art. 110 del decreto Agosto (D.L. n. 104/2020) introducendo il comma 8-ter, di dedurre ai fini delle imposte dirette e dell'IRAP il maggior valore derivante dalla rivalutazione e dal riallineamento riferibile ad attività immateriali deducibili ordinariamente in misura non superiore ad un diciottesimo del costo o del valore, in misura non superiore - per ciascun periodo di imposta - a un cinquantesimo del costo.

A seguito di tale scelta, la società rileva in bilancio la relativa fiscalità differita attiva derivante dalle differenze temporanee deducibili, avendo valutato di rispettare il postulato della prudenza, così come indicato dal documento interpretativo n.10 rilasciato in consultazione dal 2 marzo 2022 dall'Organismo Italiano di Contabilità.

### **Immobilizzazioni materiali**

#### Criteri di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, e si riferiscono a costi di comprovata utilità pluriennale, esposti nell'attivo del bilancio al netto dei relativi ammortamenti.

In applicazione del principio della prevalenza della sostanza sulla forma, l'OIC 16 ha meglio precisato che le immobilizzazioni sono rilevate inizialmente alla data cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, che avviene di solito quando viene trasferito il titolo di proprietà. In ogni caso, il principio afferma che se, in virtù di specifiche clausole contrattuali, non vi sia coincidenza tra la data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici e la data in cui viene trasferito il titolo di proprietà, prevale la data in cui è avvenuto il trasferimento dei rischi e dei benefici e che comunque nell'effettuare tale analisi occorre analizzare tutte le clausole contrattuali.

Gli ammortamenti sono stati effettuati in maniera sistematica in base alle residue possibilità di utilizzazione.

Le aliquote concretamente applicate, desunte da una stima della vita utile residua dei beni, sono le seguenti:

<b>Voci immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquote %</b>
Impianti e macchinari	15%
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Impianti generici	10%
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%
Macchine elettroniche d'ufficio	20%
Autovetture	20%

I cespiti di valore unitario non superiore ad euro 516,46 sono stati ammortizzati per intero nell'esercizio della loro entrata in funzione in considerazione della loro breve durata di utilizzazione, del loro costante rinnovamento e della loro scarsa importanza in rapporto all'attivo di bilancio.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### **Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

	<b>Impianti e macchinario</b>	<b>Attrezzature industriali e commerciali</b>	<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	33.782	21.122	2.553.257	2.580.010
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	32.753	18.003	2.375.428	2.426.184
<b>Valore di bilancio</b>	<b>1.029</b>	<b>3.119</b>	<b>177.829</b>	<b>181.977</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Costo (Variaz. Area Consolidamento)	5.340	7.664	326.993	339.997
Fondo (Variaz. Area Consolidamento)	4.929	5.753	261.360	272.042
Incrementi per acquisizioni	7.900	3.048	88.284	99.232
Decrementi/Dismissioni	2.340			2.340
Riclassifiche (costo storico)	1.088	1.488	127.071	129.647
Riclassifiche (f.do amm.to)			152.180	152.180
Ammortamento dell'esercizio			86.690	86.690
Altre variazioni (c.s.)		-7.346	(28.635)	-35.981
Altre variazioni (f.do)	(2.228)	-7.346	-49.033	-58.607
Totale variazioni	7.111	3.471	112.734	123.316
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	44.682	24.488	3.063.928	3.133.098
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	36.543	17.898	2.773.367	2.827.807
<b>Valore di bilancio</b>	<b>8.139</b>	<b>6.590</b>	<b>290.561</b>	<b>305.291</b>

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali ha subito nel 2021 un incremento di euro 123.314.  
 Nel corso dell'esercizio si sono rottamati /venduti cespiti caricati al costo storico di circa euro 2.340.  
 Nel corso del 2021 sono state imputate quote di ammortamento per un totale complessivo di euro 129.647.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie consistono in partecipazioni in imprese controllate, escluse dall'area di consolidamento, in imprese collegate ed in altre imprese. Sono iscritte al costo di acquisto o sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori, svalutato in presenza di perdite durevoli di valore ai sensi del comma 1. n. 3) articolo 2426 del Codice Civile. Se la svalutazione ha carattere durevole essa sarà mantenuta nei futuri bilanci fino a quando permarranno i motivi che hanno determinato la rettifica effettuata, come specificato dall'OIC 21.

La Società non detiene partecipazioni assunte in società a responsabilità illimitata ai sensi dell'art. 2361 comma 2.  
 Le immobilizzazioni finanziarie evidenziano, nel corso del 2021, un incremento netto di 272.745:

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale partecipazioni	Crediti	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi	Totale
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	142.661	37.500	293.000	473.161		53.915	0	527.075
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni			29.116	29.116	5.231	24.000	140	58.487
Riclassifiche (del valore di bilancio)			-29.482	-29.482		243.740	0	214.258
Altre variazioni			0	0		-1	0	-1
Totale variazioni			-366	-366	5.231	267.739	140	272.744
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Valore di bilancio	142.661	37.500	292.634	472.795	5.231	321.654	140	799.820

Rispetto al precedente esercizio, la movimentazione del 2021 tiene conto dei seguenti eventi:

- Incremento della voce "Partecipazioni in altre imprese" per l'acquisizione di quote minoritarie;
- Riclassificazione di "Partecipazioni in altre imprese" in "Altri titoli" per euro 29.482;
- Incremento della voce "Crediti immobilizzati" per euro 5.231;

#### Altri Titoli

Gli altri titoli sono costituiti principalmente da quote di fondi comuni d'investimento e iscritti a bilancio per gli importi sottoscritti e versati.

Si da atto che nell'anno in commento sono state operate delle riclassifiche che hanno riguardato alcuni titoli classificati nell'annualità precedente nel bilancio della consolidante in "Partecipazioni in altre imprese", come da tabella sopra riportata, oltre che la riclassifica di prodotti di risparmio classificati nell'annualità precedente in "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni", ovvero:

Descrizione	31.12.2021
Fondo BNL Risparmio -EVPH0202599	208.000
UNIQUA LIFE 7881643 Veneto banca	30.258
<b>Totale</b>	<b>238.258</b>

#### Strumenti finanziari derivati attivi

Si precisa l'entità e la natura degli strumenti finanziari derivati attivi detenuti:

Strumento finanziario derivato	Interest rate swap
Data di decorrenza	10/03/2021

Data di scadenza	10/03/2027
Nozione di riferimento	500.000
Capitale in vita	500.000
Mark to Market	+140

## Attivo circolante

I criteri di valutazione sono indicati di seguito, nel commento delle diverse attività.

### Rimanenze

#### Criteri di valutazione

I **lavori in corso su ordinazione** sono stati valutati sulla base del criterio della percentuale di completamento. I costi, i ricavi ed il margine di commessa sono riconosciuti in funzione dell'avanzamento dell'attività produttiva e attribuiti agli esercizi in cui tale attività si esplica. Il metodo applicato risulta essere quello delle ore lavorate (OIC 23) con questo metodo l'avanzamento delle opere viene calcolato in funzione delle ore lavorate rispetto alle ore totali previste (comprese le ore di lavori affidate a terzi). Questo metodo si presta particolarmente nei casi in cui la componente lavoro sia preminente rispetto ai materiali impiegati.

**Le rimanenze di prodotti finiti** sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e/o dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Sono valorizzate al criterio del costo medio ponderato.

Descrizione	31.12.2020	Variazione	31.12.2021
Lavori in corso su ordinazione	3.195.718	731.495	3.927.213
Prodotti finiti	417.656	-87.648	505.304
<b>Totale</b>	<b>3.613.374</b>	<b>819.143</b>	<b>4.432.517</b>

La variazione deriva dall'attività ordinaria di gestione.

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

#### Criteri di valutazione

I crediti sono classificati sulla base della destinazione/origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro o oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale e legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

In deroga a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile e coerentemente con quanto previsto dal principio OIC 15, i crediti non sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad esclusione dei crediti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono rilevanti (scadenza superiore 12 mesi).

Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati aggiornati i crediti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso d'interesse di mercato.

Si è inoltre tenuto conto del fattore temporale di cui all'art. 2426, comma 1 numero 8, operando l'attualizzazione dei crediti scadenti oltre i 12 mesi nel caso di differenza significativa del tasso di interesse effettivo e del tasso di mercato.

I crediti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore di presumibile realizzo.

I crediti, indipendentemente dall'applicazione o meno del costo ammortizzato, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti ammontano, alla data del 31 dicembre 2021, a euro **36.574.769**, così suddivisi:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	18.771.070	4.980.547	23.751.617	23.751.617	-
Crediti verso imprese	96.067	82.492	178.559	178.559	

controllate					
Crediti verso collegate	25.000		25.000	25.000	
Crediti vs controllante	52.216	(37.159)	15.057	15.057	
Crediti tributari	722.918	594.300	1.317.218	677.210	640.008
Imposte anticipate	513.426	31.484	544.910	544.910	
Crediti verso altri	10.708.803	(33.604)	10.742.407	5.706.555	5.035.852
<b>Totale</b>	<b>30.889.500</b>	<b>5.685.268</b>	<b>36.574.769</b>	<b>30.898.909</b>	<b>5.675.860</b>

Si da atto che non sussistono crediti derivanti da operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

#### Crediti verso clienti

In dettaglio:

Descrizione	31.12.2021
Crediti commerciali	9.169.826
Crediti commerciali esteri	649.319
Fatture da emettere	15.058.123
Note di credito da emettere	(630)
Trattenute su crediti	13.459
Fondo svalutazione crediti	(1.138.480)
<b>Totale</b>	<b>23.751.617</b>

#### Crediti verso imprese controllate

In dettaglio:

Descrizione	31.12.2021
Crediti commerciali	68.446
Fatture da emettere	16.250
Crediti diversi	73.863
Crediti finanziari	20.000
<b>Totale</b>	<b>178.559</b>

#### Crediti verso collegate

In dettaglio:

Descrizione	31.12.2021
Focus Scrl	25.000
<b>Totale</b>	<b>25.000</b>

#### Crediti verso controllanti

In dettaglio:

Descrizione	31.12.2021
Scai Spa	15.057
<b>Totale</b>	<b>15.057</b>

#### Crediti Tributari

<b>Descrizione</b>	<b>31.12.2021</b>
Erario c/IVA	68.611
Credito d'imposta R&S (L.190/2014)	1.189.359
Credito d'imposta sanificazione (D.L. 34/20)	5.805
Erario c/rimborso IRAP	5.583
Erario c/IRAP a riporto	3.738
Erario c/ acconti IRES	3.042
Erario c/IRES a riporto	504
Erario c/IRES in compensazione	4.569
Erario c/imposta sostitutiva su T.F.R.	-
Credito per contributo a fondo perduto DL 73/2021	32.038
Altri	3.968
Arrotondamenti C.M. 106/01	1
<b>Totale</b>	<b>1.317.218</b>

**Imposte anticipate**

<b>Descrizione</b>	<b>31.12.2021</b>
IRES	514.185
IRAP	30.726
Arrotondamenti C.M. 106/01	(1)
<b>Totale</b>	<b>544.910</b>

Trattasi delle imposte anticipate imputabili a variazioni temporanee deducibili nel futuro.

**Crediti verso altri**

In dettaglio:

<b>Descrizione</b>	<b>31.12.2021</b>
Anticipi a fornitori terzi	193.919
Depositi cauzionali	119.518

Contributi a fondo perduto	9.705.959
Crediti contribuiti progetto	535.427
Crediti vs assicurazione polizza TFM	42.000
Anticipi in c/spese	1.111
Crediti v/dipendenti	16.632
Crediti vari	376.068
Fondo svalutazione crediti diversi	(248.229)
Arrotondamenti C.M. 106/01	2
<b>Totale</b>	<b>10.742.407</b>

Si da atto che la voce “contributi a fondo perduto” riguarda progetti di attività di ricerca finanziata, che risultano rendicontati e quindi di certa esigibilità. La società, per prudenza, ha stanziato un fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione i crediti scaduti.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri Titoli non immobilizzati	214.258	(214.258)	-
<i>Totale</i>	<i>214.258</i>	<i>(214.258)</i>	<i>-</i>

La variazione, con totale azzeramento della voce, è dovuta alla riclassificazione dei prodotti finanziari nell'attivo immobilizzato, come precedentemente descritto.

### Disponibilità liquide

#### Criteri di valutazione

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

Le disponibilità liquide hanno subito nel corso del 2021 un incremento netto di euro 4.733.418.

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di cassa alla data di chiusura dell'esercizio. Nel dettaglio risulta così composto:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	2.368.282	4.748.087	7.116.369
danaro e valori in cassa	25.253	-14.669	10.584
<i>Totale</i>	<i>2.393.535</i>	<i>4.733.418</i>	<i>7.126.953</i>

### Ratei e risconti attivi

#### Criteri di valutazione

I ratei e i risconti sono costituiti da quote di costo o di ricavo comuni a due o più esercizi, portate a rettifica dei rispettivi conti per il necessario rispetto del principio della competenza temporale.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria apportando, ove necessario, le opportune variazioni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	-	2.611	2.611
Risconti attivi	454.699	100.118	554.817
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>454.699</b>	<b>102.729</b>	<b>557.428</b>

In dettaglio:

Descrizione	31.12.2021
Interessi e spese bancarie	942
Risarcimenti assicurazioni	1.500
Interessi su depositi cauzionali	169
<b>Totale</b>	<b>2.611</b>

**Risconti attivi:**

Descrizione	31.12.2021
Premi di Assicurazione	31.946
Oneri e commissioni bancarie	321.199
Contributi associativi	16.815
Consulenza e assistenza legale	20.782
Spese softwaree e manutenzione domini	17.046
Noleggio attrezzature	20.484
Interessi passivi su cartelle esattoriali	12.398
Altri	114.147
<b>Totale</b>	<b>554.817</b>

Le variazioni derivano dall'ordinaria attività di gestione.

### **Oneri finanziari capitalizzati**

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

### **Nota integrativa, passivo e patrimonio netto**

Le voci del passivo sono classificate in base alla loro origine.

I criteri di valutazione di ciascun elemento del passivo sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili nazionali di riferimento.

Le indicazioni obbligatorie previste dall'art. 2427 del Codice Civile, dalle altre norme del codice civile stesso, nonché dai principi contabili, unitamente alle informazioni che si è ritenuto di fornire per una rappresentazione pienamente veritiera e corretta, seguono l'ordine delle voci di bilancio delineato dall'art. 2424 del Codice Civile.

## Patrimonio netto

### Criteri di valutazione

Le poste di Patrimonio Netto sono iscritte ai valori di libro risultanti in conseguenza degli atti deliberativi societari.

Rappresenta i mezzi propri del Gruppo ed espone in apposite voci il capitale e le riserve.

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto consolidato

Con riferimento all'esercizio in chiusura, nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto consolidato.

Il patrimonio netto consolidato si è incrementato rispetto al 31 dicembre 2020 di euro 1.642.378:

31.12.2021	31.12.2020	Variazione
12.564.664	10.922.286	1.642.378

### Prospetto di raccordo tra patrimonio netto e risultato d'esercizio della Capogruppo e patrimonio netto e risultato consolidato

Descrizione	PN 2020	Incr./ (Decr.) 2021	Risultato 2021	PN 2021
<b>ETT SpA</b>	<b>10.492.006</b>	<b>807.794</b>	269.299	<b>11.569.099</b>
<i>Consolidamento partecipate</i>				
PN - Space SpA	4.571.111	-	23.126	4.594.237
Partecipazione - Space SpA	(2.980.703)	(6.760)	-	(2.987.463)
Partecipazione - Rivalutazione Space SpA	(1.200.000)	-	-	(1.200.000)
PN - Xedum Srl	127.569	-	2.319	129.888
Partecipazione - Xedum Srl	(97.186)	-	-	(97.186)
PN - 490 Studio Srl	339.488	-	36.462	375.950
Partecipazione - 490 Studio Srl	(10.000)	-	-	(10.000)
Partecipazione - Rivalutazione 490 Studio Srl	(320.000)	-	-	(320.000)
PN - Meta	-	1.155.809	125.383	1.281.192
Partecipazione - Meta	-	(977.247)	-	(977.247)
PN - Corepixx	-	208.363	140.663	349.026
Partecipazione - Corepixx	-	(296.710)	-	(296.710)
<b>Totale</b>	<b>430.280</b>	<b>83.454</b>	<b>327.953</b>	<b>841.687</b>
<i>Differenze di consolidamento</i>				
DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO/AVVIAMENTO COREPIXX	-	170.974	-	170.974
FDO AMM. AVVIAMENTO	-	-	(17.097)	(17.097)
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>170.974</b>	<b>(17.097)</b>	<b>153.877</b>
<b>GRUPPO ETT</b>	<b>10.922.286</b>	<b>1.062.222</b>	<b>580.154</b>	<b>12.564.664</b>

## Fondi per rischi e oneri

### Criteria di valutazione

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. La valutazione di tali fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC n. 31, evitando la costituzione di fondi per rischi privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi quando ritenute probabili e stimabili con ragionevolezza nel loro ammontare e relativo onere.

Gli strumenti finanziari derivati, anche se incorporati in altri strumenti finanziari, sono iscritti al fair value. Gli elementi oggetto di copertura contro il rischio di variazioni dei tassi di interesse o dei tassi di cambio o dei prezzi di mercato o contro il rischio di credito sono valutati simmetricamente allo strumento derivato di copertura; si considera sussistente la copertura in presenza, fin dall'inizio, di stretta e documentata correlazione tra le caratteristiche dello strumento o dell'operazione coperti e quelle dello strumento di copertura.

Non sono distribuibili gli utili che derivano dalla valutazione al fair value degli strumenti finanziari derivati non utilizzati o non necessari per la copertura. Le riserve di patrimonio che derivano dalla valutazione al *fair value* di derivati utilizzati a copertura dei flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata non sono considerate nel computo del patrimonio netto per le finalità di cui agli articoli 2412, 2433, 2442, 2446 e 2447 e, se positive, non sono disponibili e non sono utilizzabili a copertura delle perdite.

Nel dettaglio, i suddetti fondi sono così costituiti e movimentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione area di consolidamento	Variazioni nell'esercizio – Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Altre variazioni	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili			3.500		38.500	42.000	42.000
Fondo per imposte, anche differite	60.414		20.736	13.114		7.622	68.036
Strumenti Finanziari derivati passivi	248		38.863		(248)	38.615	38.863
Altri fondi	69.846	10.000			(20.000)	(10.000)	59.846
<b>Totale</b>	<b>130.508</b>	<b>10.000</b>	<b>63.099</b>	<b>13.114</b>	<b>18.252</b>	<b>78.237</b>	<b>208.745</b>

La voce "Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili" riguarda il fondo di trattamento di fine mandato degli amministratori; nel corso dell'esercizio in commento si è proceduto alla sua riclassifica nella presente sezione.

La voce "Fondo per imposte differite" riguarda riprese fiscali relative ai contributi in conto capitale imputati a bilancio negli esercizi precedenti e la cui tassazione è stata rinviata per il principio di cassa e lavori su ordinazioni infrannuali.

La voce "Strumenti finanziari derivati passivi" sono strumenti di copertura contro il rischio di variazioni dei tassi di interesse o dei tassi di cambio o dei prezzi di mercato o contro il rischio di credito sono valutati simmetricamente allo strumento derivato di copertura; si considera sussistente la copertura in presenza, fin dall'inizio, di stretta e documentata correlazione tra le caratteristiche dello strumento o dell'operazione coperti e quelle dello strumento di copertura.

La voce "Altri Fondi", si è incrementata per potenziali passività certe e determinabili; la variazione negativa di euro 20.000 è dovuta alla riclassifica del fondo svalutazione magazzino dei prodotti finiti della consolidante, che è stato riclassificato nell'esercizio in commento a diretta riduzione del valore dell'attivo circolante.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

### Criteria di valutazione

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è determinato secondo le previsioni dell'art. 2120 del Codice Civile. Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito al 31/12/2021 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ha visto nel corso del 2021 un incremento di euro 755.755:

31.12.2021	31.12.2020	Variazione
3.180.454	2.424.699	755.755

Le movimentazioni possono essere così riassunte:

	Valore di inizio esercizio	Variazione area di consolidamento	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Altre variazioni	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Trattamento di Fine Rapporto	2.424.699	360.228	450.729	148.239	93.037	755.755	3.180.454
<b>Totale</b>	<b>2.424.699</b>	<b>360.228</b>	<b>450.729</b>	<b>148.239</b>	<b>93.037</b>	<b>755.755</b>	<b>3.180.454</b>

## Debiti

### Criteri di valutazione

I debiti di norma sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. La società si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai debiti nei casi in cui gli effetti siano irrilevanti.

Per il criterio del costo ammortizzato si veda anche quanto riportato con riferimento ai crediti.

Non sussistono né debiti verso soci per finanziamenti, né operazioni con obbligo di retrocessione a termine, né ancora debiti assistiti da garanzie reali.

Nella valutazione della scadenza dei debiti si sono adottate le convenzioni di classificazione dei precedenti esercizi, non essendo intervenute violazioni di clausole contrattuali che rendono esigibili i debiti a medio lungo termine, le quali ne avrebbero imposto la riclassificazione tra i debiti a breve.

I debiti evidenziano, nel corso del 2021, un incremento netto di euro 10.891.249.

31.12.2021	31.12.2020	Variazione
40.102.291	29.211.042	10.891.249

### Variazioni e scadenza dei debiti

I debiti sono così suddivisi e le variazioni sono così riassunte, a seconda della singola voce:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti per obbligazioni	4.150.000	-1.200.000	2.950.000	2.050.000	900.000
Debiti verso banche	9.392.758	4.994.578	14.387.336	5.676.198	8.711.138
Debiti verso altri finanziatori	6.414.219	1.648.059	8.062.278	2.741.034	5.321.244
Acconti	309.206	796.465	1.105.671	1.105.671	
Debiti verso fornitori	3.609.782	1.832.230	5.442.012	5.442.012	
Debiti verso imprese controllate non consolidate	13.642	2	13.644	13.644	
Debiti verso imprese controllanti	998.850	860.767	1.859.617	1.859.617	
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	426.250	488.003	914.253	914.253	
Debiti tributari	828.695	22.474	851.169	729.652	121.517

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	373.125	75.419	448.544	448.544	
Altri debiti	2.694.515	1.373.252	4.067.767	3.981.251	86.517
<b>Totale</b>	<b>29.211.042</b>	<b>10.891.249</b>	<b>40.102.291</b>	<b>24.961.876</b>	<b>15.140.416</b>

**Debiti per obbligazioni**

In dettaglio:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Scad. 30/03/2025 BOND 2,5ML Fondo Riello	1.750.000	-	1.750.000
Scad. 19/10/2025 BOND 0,5ML Sella	100.000	300.000	400.000
Scad. 12/09/2025 BOND 1ML Sella	200.000	600.000	800.000
<b>Totale</b>	<b>2.050.000</b>	<b>900.000</b>	<b>2.950.000</b>

La voce "Debiti per obbligazioni" riguarda prestiti obbligazionari dalla società ETT che si è rivolta al mercato dei minibond sottoscritti da investitori istituzionali.

**Debiti verso banche**

In dettaglio:

Descrizione	31.12.2021
Apertura di credito di c/c	215.894
Banche c/anticipi su fatture	3.319.789
Finanziamenti a M/L termine	10.850.822
Partite passive da liquidare	830
Arrotondamenti C.M. 106/01	1
<b>Totale</b>	<b>14.387.336</b>

Il valore con esigibilità oltre i 12 mesi riguarda dei finanziamenti a medio lungo termine concessi nel corso dell'esercizio dal sistema bancario alle varie società del Gruppo, il cui importo complessivo risulta aumentato principalmente dai finanziamenti ottenuti dalla società consolidante.

**Debiti verso altri finanziatori**

In dettaglio:

Descrizione	31.12.2021
Finanziamenti agevolati	6.176.543
Debiti verso Factor pro solvendo	1.1885.736
Debiti verso partners	0
Arrotondamenti C.M. 106/01	(1)
<b>Totale</b>	<b>8.062.278</b>

**Acconti**

La voce è composta da acconti da parte di clienti su commesse in corso.

**Fornitori**

In dettaglio:

Descrizione	31.12.2021
Debiti commerciali	3.704.266
Fatture da ricevere	1.738.329
Note di credito da ricevere	(585)
Arrotondamento C.M. 106/01	2
<b>Totale</b>	<b>5.442.012</b>

La voce “Debiti verso fornitori” riguarda debiti di natura commerciale che sono iscritti al netto di rettifiche di fatturazione definite con la controparte. La voce si è decrementata rispetto all’anno precedente per ordinaria gestione.

La voce “Debiti verso imprese controllate” comprende i debiti verso la società controllata ETT Solutions Ltd.

La voce “Debiti verso imprese controllanti” riguarda debiti verso la controllante Scai Spa.

### Debito verso imprese sottoposte al controllo della controllante

In dettaglio:

Descrizione	31.12.2021
Scai Consulting Srl	375.780
Scai Finance Srl	46.025
Scai Tecno SpA	310.286
Scai Puntoit Srl	15.808
Scai ITEC Srl	166.355
Arrot. C.M. 106/01	-1
<b>Totale</b>	<b>914.253</b>

### Debiti tributari

In dettaglio:

Descrizione	31/12/2021
Erario c/IVA	123.538
Erario c/ritenute lav. Dipendenti ed ass.	361.967
Erario c/rit.redd.lav.aut., agenti, rappr.	14.676
Erario c/IRES corrente	22.544
Erario c/IRES a.p.	30.896
Erario c/IRAP corrente	54.804
Erario C/IRAP a.p.	27.336
Erario c/imp. Sost. TFR	22.681
Erario c/imposta rivalutazione DL 23/2020	46.000
Debiti iva anni pregrassi	96.375
Altri debiti tributari	50.352
Arrot. C.M. 106/01	1
<b>Totale</b>	<b>851.169</b>

**Debiti verso istituti di previdenza**

In dettaglio:

Descrizione	31.12.2021
INPS c/dipendenti	423.938
INAIL	6.944
Previdenza complementare e ass. sanit.	17.664
Arrotondamenti CM 106/2001	(2)
<b>Totale</b>	<b>448.544</b>

**Debiti verso altri**

In dettaglio:

Descrizione	31.12.2021
Debiti per acquisizione quote	727.600
Debiti v/patners	11.566
Soci terzi c/dividendi	270.000
Debiti v/collaboratori	5.615
Emolumento amministratori	7.972
Debiti v/sindacato	19.097
Dipendenti c/ferie e altri acc.ti	1.736.727
Retribuzioni da liquidare	1.107.511
Dipendenti c/note spese	36.919
Altri	144.761
Arrotondamenti CM 106/2001	(1)
<b>Totale</b>	<b>4.067.767</b>

La voce “Altri debiti” comprende principalmente competenze differite su dipendenti; in particolare: “Dipendenti c/ferie e altri accantonamenti”, “Retribuzioni da liquidare” che si riferiscono ai salari di dicembre e alla quattordicesima maturati nel 2021 e non ancora liquidati, nonché i valori maturati e non goduti nel corso del 2021 di ferie, permessi e festività.

**Ratei e risconti passivi**Criteri di valutazione

I ratei e i risconti sono costituiti da quote di costo o di ricavo comuni a due o più esercizi, portate a rettifica dei rispettivi conti per il necessario rispetto del principio della competenza temporale.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l’iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	31.047	180.029	211.076
Risconti passivi	1.034	528.683	529.717
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>32.081</b>	<b>708.712</b>	<b>740.793</b>

I ratei passivi si riferiscono principalmente alle competenze di interessi passivi bancari e relativi al prestito obbligazionario, non ancora sostenuti.

Descrizione	31.12.2021
Interessi e competenze	208.572
Servizi di telefonia	4
Quota associativa	2.500
<b>Totale</b>	<b>211.076</b>

In dettaglio, i risconti passivi:

Descrizione	31.12.2021
Credito di ricerca e sviluppo	312.797
Proventi i cui costi avranno manifestazione negli esercizi successivi	186.325
Canone noleggio attrezzature	4.455
Contributi in c/to impianti	1.400
Canoni di servizi alla clientela	24.740
<b>Totale</b>	<b>529.717</b>

### Nota integrativa, conto economico

Il Conto Economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio. Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito sono raggruppati in modo da fornire significativi risultati intermedi.

Il Conto Economico è stato predisposto tenendo conto dei seguenti principi:

- suddivisione secondo gli schemi previsti nell'art. 2425 c.c.;
- allocazione dei costi in base alla relativa natura;
- necessità di dare rilievo ai risultati intermedi della dinamica di formazione del risultato d'esercizio.

I costi e oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazioni con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuativi, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

### Valore della produzione

#### Criteri di valutazione

I ricavi sono iscritti al netto delle poste rettificative, ovvero resi, sconti e abbuoni e vengono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza. In particolare, i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti alla data in cui le prestazioni sono ultimate e i ricavi per la vendita dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e benefici, che generalmente coincide con la consegna o la spedizione dei beni. L'OIC ha emendato il paragrafo 50 dell'OIC 12 per chiarire che tutte le rettifiche di ricavo, e non solo quelle relative ai ricavi di competenza dell'esercizio, sono portate a riduzione dei ricavi, ad eccezione di quelle derivanti da correzioni di errori o cambiamenti di principi contabili ai sensi dell'OIC 29.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

#### Ricavi delle vendite e prestazioni

In dettaglio:

Descrizione	31.12.2020	Variazione	31.12.2021
-------------	------------	------------	------------

New Media	9.677.588	4.234.561	13.912.149
Smart Government	7.938.780	(2.105.716)	5.833.064
Contributi per Progetti	2.863.684	(1.431.633)	1.432.051
Ricerca	714.211	70.052	784.263
Ricavi intercompany	-	1.813.430	1.813.430
Vendita prodotti finiti e merci	-	1.121.709	1.121.709
Altri	58.867	2.442.434	2.501.301
Meno Ricavi Intercompany (Rettifica)	(742.014)	(1.546.846)	(2.288.860)
<b>Totale</b>	<b>20.511.116</b>	<b>4.597.990</b>	<b>25.109.106</b>

### Altri Ricavi e proventi

In dettaglio:

Descrizione	31.12.2020	Variazioni	31.12.2021
Contributo in conto esercizio R&S	376.592	(48.995)	327.597
Contributi	-	494.487	494.487
Contributo sanificazione e acquisto DPI art.125 DL 34/2020	5.475	123	5.598
Contributo a fondo perduto art. 25 DL 34/2020	140.617	(140.617)	-
Contributo sui contratti di locazione art. 8 DL37/2020 e art. 4 DL 149/2020	11.232	(11.232)	-
Sopravvenienze attive	461.246	(461.246)	-
Riaddebiti, rimborsi e arrotondamenti attivi	-	4.779	4.779
Rimborso distacco del personale	-	98.025	98.025
Ricavi e proventi diversi	9.598	351.258	360.856
Arrotondamento CM 106/2001	(3)	4	1
<b>Totale</b>	<b>1.004.757</b>	<b>286.585</b>	<b>1.291.343</b>

### Proventi e oneri finanziari

Nelle voci dei Proventi e oneri finanziari vengono rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria della Società.

I crediti e i debiti espressi in valuta, e non ancora regolati alla data di chiusura dell'esercizio, sono stati adeguati al tasso di cambio a pronti al 31.12.2021. Nell'esercizio in rassegna risulta una differenza attiva di cambio da realizzo.

Descrizione	31.12.2020	Variazione	31.12.2021
-------------	------------	------------	------------

Proventi Diversi	79	792	871
Interessi e Oneri finanziari	(684.550)	(240.181)	(924.731)
Utili e Perdite su cambi	(1.204)	(1.097)	(2.301)
<b>Totale</b>	<b>(685.675)</b>	<b>(240.486)</b>	<b>(926.161)</b>

Gli oneri finanziari sono unicamente rappresentati da interessi passivi e oneri accessori relativi alle linee di credito, ai finanziamenti accesi con istituti di credito, nonché dagli interessi passivi ed oneri accessori relativi ai factor ed ai prestiti obbligazionari.

Non sussistono oneri finanziari capitalizzati.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti:

Descrizione	31.12.2021
Interessi passivi bancari	499.562
Commissioni bancarie su finanziamento	58.574
Interessi passivi su prestiti obbligazionari	303.557
Interessi passivi su fin.ti agevolati	5.063
Interessi e commissioni factoring	47.347
Altri	10.628
<b>Totale</b>	<b>924.731</b>

Rispetto all'esercizio precedente, risulta un incremento netto di euro 240.181.

#### Utili/perdite su cambi

Si riportano di seguito le informazioni relative agli utili o perdite su cambi distinguendo la parte realizzata dalla parte derivante da valutazioni delle attività e passività in valuta iscritte in bilancio alla fine dell'esercizio.

Descrizione	Importo in bilancio	Parte valutativa	Parte realizzata
<i>utili e perdite su cambi</i>	<i>(2.301)</i>		
Utile su cambi		-	63
Perdita su cambi		-	(2.364)
<b>Totale voce</b>		-	<b>(2.301)</b>

#### Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

**Imposte sul reddito d'esercizio**Criteri di valutazione

Le imposte sono rilevate secondo il principio della competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Il valore al 31.12.2021 risulta essere:

31.12.2021	31.12.2020	Variazione
335.023	378.934	(43.911)

Le imposte dell'esercizio sono stanziati in base alla ragionevole previsione dell'onere tenendo conto delle esenzioni applicabili.

Descrizione	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Imposte correnti	354.755	508.331	(153.576)
Imposte esercizi precedenti	4.131	18.902	(14.771)
Imposte differite/(anticipate)	(23.862)	(148.299)	124.437
Totale	335.023	378.934	(43.911)

**Nota integrativa, altre informazioni**

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

**Dati sull'occupazione**

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria risulta nel corso dell'esercizio 2021, nel seguente modo:

Descrizione	31.12.2021
Dirigenti	2
Quadri	23
Impiegati	199
Altri dipendenti	26
<b>Totale</b>	<b>250</b>

Le società applicano il CCNL per gli addetti al settore terziario-commercio.

**Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i compensi corrisposti ad amministratori e sindaci, ai sensi dell'articolo 2427, punto 16 del Codice Civile di Gruppo.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	316.667	29.120

Si segnala inoltre che le Società non hanno concesso anticipazioni e crediti ad amministratori e sindaci.

**Compensi al revisore legale o società di revisione**

Vengono in seguito riportate le informazioni relative ai corrispettivi spettanti al revisore legale, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 16 bis Codice Civile. Il compenso della società di revisione è stato corrisposto così come stabilito dalle assemblee delle società soggette a Revisione (Ett e Space).

Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione

	<b>Revisione legale dei conti annuali</b>	<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>
Valore	22.847	22.847

### **Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società**

Le società non hanno emesso altri strumenti finanziari di cui al n. 19 del 1° comma dell'art. 2427 del codice civile.

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, ivi comprese le operazioni con i soggetti persone fisiche, si precisa che le stesse non sono significative e non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale, che possano influenzare in modo significativo la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società, ai sensi dell'art. 2427, punto 22-ter Codice Civile.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile e alle indicazioni contenute nell' OIC n. 29, in quanto ai fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che manifestano una incidenza rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico va sicuramente menzionato il conflitto bellico tra Russia - Ucraina, incominciato il 24 febbraio 2022 e che potrebbe determinare un rallentamento alla ripresa economica a livello globale, crescita dei prezzi delle materie prime, aumento dei costi energetici e spinte inflazionistiche. Lo stesso meccanismo delle sanzioni varate contro la Russia, avrà delle ripercussioni sulle imprese europee di non facile valutazione. Permane una forte incognita sulle conseguenze di un possibile inasprimento della crisi internazionale.

L'organo amministrativo della consolidante, dopo aver effettuato una valutazione sull'impresa di continuare ad operare come un'entità di funzionamento, ritiene che allo stato attuale non si abbiano elementi certi e non vi siano significative incertezze relative ad eventi o condizioni che possano comportare la contabilizzazione nel presente bilancio di apposito fondo rischi ed oneri o ingenerare l'insorgere di fondati dubbi in merito alla continuità aziendale.

### **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

Ai sensi dell'art. 2427-bis, primo comma, n. 1, del Codice Civile, si dà atto che le Società hanno sottoscritto strumenti finanziari derivati.

Gli strumenti derivati passivi, anche se incorporati in altri strumenti finanziari, sono stati rilevati inizialmente quando la società alla data di sottoscrizione del contratto ha acquisito i relativi diritti ed obblighi; la loro valutazione è stata fatta al *fair value* sia alla data di rilevazione iniziale sia ad ogni data di chiusura di bilancio. La variazione di *fair value* rispetto all'esercizio precedente sono state rilevate, dato che lo strumento copre il rischio di variazione dei flussi finanziari attesi di un'operazione programmata, direttamente a una riserva di patrimonio netto.

Gli strumenti finanziari sono stati valutati come di copertura.

**Nota integrativa, parte finale****Conclusioni**

Il presente Bilancio Consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio riferito alle imprese consolidate. Esso corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della Capogruppo ed ai bilanci d'esercizio predisposti dalle imprese incluse nel consolidamento.

Genova, li 11 aprile 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

**Massimiliano Cipolletta**



## ETT Spa

Sede Legale in Genova – Via Sestri 37

Capitale Sociale Euro 1.187.300,00 – interamente versato

Registro delle Imprese di Genova n. 0383640100

Codice Fiscale e Partita Iva n. 03873640100

Soggetta a direzione e coordinamento di SCAI S.p.A. codice fiscale 02710060019

### RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021

Signori Soci,

il bilancio dell'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato redatto nel rispetto delle vigenti norme e presenta un risultato positivo con un utile, dopo le imposte, di euro 580.154, dopo aver coperto tutte le spese di gestione, gli ammortamenti e le svalutazioni, gli accantonamenti e le imposte di competenza dell'esercizio.

#### **Andamento della gestione – Art. 2428 c.c., comma 1**

Ai sensi del comma 1 dell'art. 2428 Codice Civile, esponiamo l'andamento della gestione, analizzando di seguito i principali settori in cui ha operato il nostro gruppo nell'anno 2021.

#### **Andamento della gestione**

Nel corso del 2021 le attività di ETT e delle aziende del gruppo hanno visto una crescita di commesse e volumi alla luce di una ripartenza dei mercati di riferimento (cultura, turismo, eventi, comunicazione) che aveva subito nel 2020 il pesante influsso dell'emergenza pandemica.

Per quanto riguarda ETT, nell'ambito **Smart Government**, si segnalano – fra i progetti più rilevanti: le attività di sviluppo e conduzione da parte di ETT dei **Sistemi Informativi Lavoro** per il **Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e per la Regione Campania**, svolte tramite incarichi su Accordi Quadro CONSIP SPC con il gruppo Almaviva; l'attività di **Process Mining**, realizzata in partnership con SCAI Partners - per il **Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali**, nell'ambito di un Accordi Quadro CONSIP SPC con Leonardo.

Nell'ambito della business unit **New Media**, i principali progetti realizzati hanno riguardato gli allestimenti multimediali per importanti attrattori culturali quali il **Museo Fellini a Rimini**, il **MIA – Museo Multimediale dell'Irpinia ad Avella (AV)**, la **Villa Romana del Casale a Piazza Armerina**, la **casa-museo di Luigi Pirandello ad**

**Agrigento, il Parco Minerario della Valle d'Aosta presso la Miniera di Cogne, il virtual tour del Museo del Teatro alla Scala di Milano.** Si evidenzia inoltre il completamento di importanti incarichi in ambito *corporate*, quali: l'allestimento del **Tempio del Brunello a Montalcino** e del punto informativo **“Opera Your Preview” a Firenze**, entrambi per **Opera Laboratori Fiorentini**, la fornitura di **30 grandi ledwall per Centri Commerciali** su tutto il territorio nazionale per conto di **IGD SIIQ SpA**, l'avvio gli allestimenti multimediali del museo della ONLUS **The Human Safety Net** per **Generali** presso le Procuratie Vecchie a Venezia.

In riferimento alla business unit **Smart Cities**, si segnala il rinnovo dell'affidamento – tramite tender – della conduzione e sviluppo della **piattaforma EMODNet** per il monitoraggio e rappresentazione georefrenziata dei parametri fisici dei mari a livello mondiale. E' inoltre importante segnalare l'adesione di ETT all'interno di **Mille infrastrutture**, la prima e più grande rete di imprese in Italia, creata per il **monitoraggio statico e dinamico delle infrastrutture**, con particolare rifermento a ponti, viadotti e gallerie, nata in risposta alle missioni e alle priorità inserite nel **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)**.

In riferimento alla strategia di produzione, nel corso del 2021 è stata portata avanti un'importante azione di **rafforzamento della logica di prodotto e convergenza delle piattaforme**, che l'azienda ha sviluppato e sta sviluppando, nei vari ambiti applicativi, da parte di entrambe le BU (Smart Government/Smart Cities e New Media). All'interno di questo scenario, si collocano le **operazioni di M&A**, completate a luglio 2021, che hanno portato all'acquisizione della quota di maggioranza delle aziende **Corepixx e META**, che ha portato nuovi elementi di valore aggiunto all'offerta complessiva di Gruppo, e nel dettaglio:

- **Corepixx**: capacità produttiva e know-how per la realizzazione di apparati di digital signage, (totem, touch screen, ledwall...) da applicare per tutti i progetti di Experience Design (cultura, retail, marketing...)
- **META**: prodotti software consolidati per gli ambiti Scuola digitale (strumenti ICT a supporto dell'editoria scolastica), Knowledge Management e Artificial Intelligence, catalogazione e archiviazione dei Beni Culturali.

Per quanto riguarda Poli e aggregazioni di impresa, ETT è entrata nel **consorzio internazionale ICE** per la partecipazione alla call europea KIC Industrie Culturali e Creative (deadline a marzo 2022, valore complessivo 150M€), che ha consentito di aprire interessanti contatti e opportunità a livello internazionale. Inoltre l'azienda ha aderito al polo SOSIA sull'Automazione e la Sicurezza, basato in Regione Liguria. E' inoltre proseguita in modo fattivo la partecipazione all'**AICC - Associazione Industrie Culturali e Creative di Confindustria**, dove ETT ha svolto il ruolo di coordinatore per l'Hub Innovazione e Tecnologia che ha raggruppato le aziende associate interessate a sviluppare tali tematiche.

Si segnala infine, in merito a marchi/brevetti, che l'azienda ha avviato con Università di Genova la **procedura per il brevetto di SENSE**, dispositivo per supportare la fruizione del patrimonio culturale da parte di un pubblico non vedente e ipovedente. tramite l'utilizzo di bassorilievi stampati in 3D e sensorizzati, ed ha avviato l'iter per la **registrazione del marchio** sempre per il **prodotto SENSE** ed anche con la

registrazione marchio del **prodotto HTS** - sistema di valutazione dei movimenti della mano (già brevettato)

Le attività di **Space s.p.a** sono state concentrate sugli ambiti per cui l'azienda ha consolidato esperienza e know-how, ed in particolare: il settore dei musei e dei nuovi servizi di informazione, intrattenimento e didattica relativi alle collezioni museali e ai luoghi culturali; il settore dei servizi per la creazione di distretti culturali, identificazione di eccellenze locali, valorizzazione di itinerari e promozione del territorio; il settore delle biblioteche e degli archivi, attraverso soluzioni per la digitalizzazione documentale.

Tra i principali progetti realizzati nel corso del 2021 possiamo citare, nel settore delle biblioteche e degli archivi, in particolare, la fornitura di strumenti e servizi per **l'acquisizione digitale e la consultazione di libri e documenti**, per clienti quali **la Regione Lombardia, attraverso venti istituti culturali del territorio regionale, e la Regione Campania** tramite Almaviva, acquisendo materiali bibliografici, archivistici, opere audiovisive e sonore, opere d'arte e ambienti in alcuni dei luoghi culturali regionali più significativi, come la Biblioteca Nazionale di Napoli, il Teatro San Carlo ed il Museo di Capodimonte.

Altri progetti importanti in ambito musei sono stati l'allestimento della sezione romana dei **Musei Civici di Palazzo Farnese a Piacenza**, la APP di visita interattiva al **Museo del Calcio**, l'allestimento multimediale del **Museo Archeologico di Villa Baciocchi a Capannoli**, il **Centro Multimediale Dantesco** al Palagio Fiorentino di Stia, la APP per la visita multimediale a **Palazzo Pretorio di Prato**, la mostra **"Raffaello e Colocci"** realizzata a Jesi, il **Museo Ninfeo** di Roma a cura della Soprintendenza Speciale di Roma.

Nel periodo l'impresa ha continuato lo svolgimento di rilevanti **attività di Ricerca e Sviluppo** cofinanziato da Enti pubblici; tra questi segnaliamo il progetto **HOMEUM** supportato dalla Regione Toscana nel campo del noleggio domestico di opere d'arte pubbliche, e il progetto **LANDING** nel settore della formazione context-aware e on-demand per le filiere produttive industriali (cofinanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico).

Per quanto riguarda **META s.r.l.**, nel corso dell'esercizio 2021 sono state finalizzate importanti commesse nel settore dei Beni Culturali, quali: il portale **Alphabetic** l'aggregatore nazionale del patrimonio bibliografico che include una teca digitale, con ICAR (Istituto Centrale per gli Archivi) per la gestione dei fondi dell'Archivio Digitale che è la teca digitale degli Archivi di Stato Italiani; è stata pubblicato a fine 2021 un nuovo il portale **Antenati**, un importante repository documentale, gestito da ICAR e la direzione Generale degli Archivi. Il portale Antenati integra la più grande banca dati italiana di immagini con 100 milioni di immagini.

L'azienda ha ottenuto l'abilitazione a vendere **servizi AWS** come partner di Amazon per il *public sector*, e le certificazioni per due servizi Cloud nel market place dell'AGID: metaFAD e DSpace per la gestione di Data Asset Management.

Sono state inoltre acquisite importanti commesse in ambito scuola, formazione ed editoria digitale: **Mondadori Education**, rinnovo del contratto di assistenza della piattaforma METASCHOOL; **Bocconi Egea**: implementazione del protocollo LTI per la piattaforma Ubi.School; **AIE**: servizio Extended Book per la gestione del nuovo standard per la creazione e pubblicazione dei libri estesi; **Biblioteche Oggi e Trends**: nuova piattaforma per la gestione delle riviste digitali utilizzata per la prima volta per Biblioteche

Oggi e Trends; **CNR**: realizzazione del Virtual Museum del CNR, basato sulla soluzione realizzata da META MIE che integra tecniche di semantic annotation e intelligenza artificiale; **IUAV Venezia**: creazione della piattaforma per la gestione del patrimonio culturale della Università basata sul servizio metaFAD cloud; **Aeronautica Militare**: AMelia applicazione per la formazione dei piloti.

L'azienda ha inoltre partecipato, nel corso dell'anno, a progetti di ricerca a progetti di Ricerca e Innovazione, sia nell'ambito della fruizione culturale e turistica - progetti **OTW "On The Way "** e **Smartour** – che in quello dell'editoria digitale (progetto **BBO**). Accanto alle attività di ricerca e sviluppo nel corso del 2021 META ha avviato delle iniziative di innovazione per la realizzazione di nuovi prodotti e/o di industrializzazione dei risultati ottenuti nei progetti di ricerca, tra cui: **MIE**, sistema transmediale che integra tecniche di Artificial Intelligence sistemi di raccomandazione semantica e la gestione remotizzata di dispositivi di digital signage; **Punto.Exhibition** piattaforma per la gestione di fiere virtuali; **SchoolChain** piattaforma digitale per il Sistema Scuola (studenti, docenti e creatori di contenuti); **MetaDAM**, nuova versione del Digital Asset Management dell'azienda.

Nel corso dell'anno 2021, **Corepixx s.r.l.** ha riacquisito fatturato grazie alle relazioni intraprese negli anni precedenti, migliorandole e ampliandole in special modo sui settori di forte ripresa e crescita post Covid.

In particolar modo ha intrapreso una collaborazione sempre più stretta con **Tecma solutions** che opera nel campo del *Real Estate*, studiando con loro nuovi device per questo settore che sono successivamente stati progettati e realizzati, per migliorare l'esperienza di acquisto in questo comparto.

Nell'ambito dei centri commerciali Corepixx ha stretto ancora di più la partnership che la lega a **PTA Group** realizzando nuovi device informativi (Infopad) e un nuovo concept per i parchi giochi per i bimbi presenti all'interno dei parchi commerciali. E' stata inoltre consolidata l'assistenza sulle **SimBox Iliad** su tutto il territorio nazionale, attività che è iniziata dall'inizio della presenza dell'operatore in Italia. Insieme a ETT, Corepixx ha realizzato un progetto di installazione di **N°30 Videowall all'interno di 12 centri commerciali** in tutta Italia, occupandosi della logistica della progettazione e installazione delle strutture in acciaio di supporto e della configurazione in Cloud per il caricamento dei contenuti.

Nonostante il momento non propizio per il settore retail Corepixx ha comunque realizzato diversi progetti. Con il brand **Sportler**, cliente di lunga data, ha realizzato tutto il sistema Digital Signage per il nuovo Store di Innsbruck realizzando un sistema di comunicazione digitale su una superficie di oltre 2000mq. Il **gruppo Ikonik** che ha come brand di riferimento **Coltorti** ha scelto Corepixx per il refitting dello store di San Benedetto del Tronto e sono già attivi progetti per altri store del Brand. Un grande lavoro è stato eseguito per il brand **Demeneo** catena di negozi di ottica realizzando il sistema Digital Signage su tutti i loro negozi, che stanno aumentando di 4-5 unità ogni anno. E' stato inoltre eseguito il primo lavoro per Prenatal su un negozio a marchio **Toys Center** anche qui installando un sistema Digital Signage al suo interno. Per finire Corepixx ha iniziato nel finale dell'anno la prima installazione di un progetto che prevede la digitalizzazione di un centinaio di vetrine di parrucchieri, progetto realizzato insieme al partner **Publi-città**.

In ambito museale sono stati realizzati alcuni musei, in particolar modo il **museo dei "F.lli Cervi" di Gattatico**, da sempre in prima fila con la ricerca scientifica e la

promozione culturale, nel campo della storia delle campagne, delle lotte democratiche e dei valori antifascisti alla base della nostra Repubblica.

Significative anche le collaborazioni con alcune istituzioni locali come ad esempio il **comune di Modena** per il quale nel cuore della città abbiamo realizzato un punto informativo dotato di alta tecnologia per la promozione della città e dei suoi eventi.

Nel corso dell'anno 2021, **490 Studio s.r.l** ha curato allestimenti museali di forte impatto multimediale e immersivo.

Sono stati inaugurati il Centro visitatori avimundus per il Parco Naturale dello Stelvio presso il **Comune di Silandro** (Bz) dove 490studio ha collaborato progettando e realizzando due postazioni multimediali interattive e un videomapping animato sul plastico del territorio del Parco. Per il **Castello del Buonconsiglio** è stato realizzato un plastico interattivo del castello ad accessibilità universale corredato da tavolette tattili delle facciate del castello; la postazione è accompagnata da un audio per non vedenti e da video per non udenti. È stato progettato e realizzato un percorso museale aperto al pubblico negli spazi della caserma del **Corpo d'Armata** degli Alpini a Bolzano, dove attraverso scenografie e pannelli grafici si amplia il racconto della storia del corpo degli alpini già trattato al Museo degli Alpini di Trento (curato da 490studio e inaugurato nel 2021). Tra le collaborazioni con gli enti pubblici si annovera anche l'allestimento di alcuni spazi presso il Museo del tessile per il **Comune di Busto Arsizio**, dove attraverso un videomapping su un macchinario antico e una proiezione video il visitatore viene accompagnato alla scoperta della lavorazione industriale del cotone. Presso il museo della ceramica per il **Comune di Fiorano Modenese** è stato reso interattivo un plastico che riproduce fedelmente l'edificio dell'antica fornace riprodotto in scala 1:20; il visitatore accompagnato da audio e video scopre la storia del distretto della ceramica e il suo legame con il territorio.

Significative anche le collaborazioni con alcune istituzioni locali per la produzione di video con finalità promozionali e istituzionali. In particolare, 490studio ha realizzato alcuni video in computer grafica 2D e 3D per **Autostrada del Brennero** e altrettanti video e clip per i canali social per l'Ufficio Orientamento **dell'Università degli studi di Trento**.

Nel corso del 2021 sono partite progettazioni e avviati lavori di allestimenti che verranno terminati nel corso del 2022. Particolarmente importante è il contributo di 490studio per la realizzazione del Centro visite di Paklenica per l'**Ente Parco Nazionale Paklenica** in Croazia, con la produzione di tutti i contenuti presenti in museo (produzione video, video animati, apparati grafici, ricostruzione reperti, ricostruzioni di ambienti). Il **MEVE** a Montebelluna arricchisce le sue sale con un videomapping a pavimento che racconta la battaglia del solstizio durante la prima Guerra Mondiale. Tre centri visita **dell'Ente Parco Campo dei Fiori** in provincia di Varese verranno allestiti con postazioni grafiche, multimediali, video e giochi proponendo i temi dell'arte, l'uomo, la natura e il territorio nel Parco. Il **museo della guerra di Rovereto** aprirà tre nuovi spazi con postazioni multimediali interattive e proiezioni video emozionali.

Le attività di **Xedum s.r.l** sono state incentrate su progetti nell'ambito della grafica, dell'immagine coordinata e della comunicazione. I clienti di Xedum sono esterni (PA e privati) e aziende "intragruppo". Xedum svolge infatti diverse attività per il Gruppo ETT (che fa parte del Gruppo SCAI) principalmente per azioni commerciali (offerte, risposte a bandi di gara etc.) ma anche per progetti in fase di produzione.

Tra gli incarichi esterni più rilevanti per Xedum del 2021 si segnalano, oltre agli incarichi intragruppo, i progetti relativi a campagne di comunicazione e informazione realizzate per il **Commissario Governo contro il dissesto Idrogeologico della Regione Siciliana (realizzazione e produzione di video e immagini dei siti)**, le attività per la **Regione Liguria** relative al progetto **POR FESR 1.2.4 - SINDBAD 2**, i progetti per il **Segretariato Regionale del MiBACT Calabria** (Progettazione Depositi Digitali, Progettazione piattaforma di erogazione di servizi), le attività per la **Regione Sicilia Ass Reg turismo, sport, spettacolo (Servizio foto e video Fiera mediterranea del cavallo 2021)**, il progetto per il **CIAL Consorzio Imballaggi Alluminio per la campagna di comunicazione del progetto BIS per ANCI**. Oltre ai suddetti progetti durante il 2021 Xedum è stata impegnata ancora nel completamento del progetto per **ANCI** relativo ad una Progetto denominato **“Indagine conoscitiva del food bag nella ristorazione e realizzazione di una campagna di comunicazione e sperimentazione nell’ambito del Progetto ANCI-MATTM sullo spreco alimentare”** che, a seguito della pandemia in corso che ha colpito pesantemente il settore della ristorazione, è stato prorogato fino al 2022 (fine sperimentazione prevista per maggio 2022).

Va inoltre segnalato che nel corso del 2021 è stata sviluppata l'integrazione a livello commerciale e di produzione con SCAI, sia a livello di holding che di singole aziende, che ha contribuito a potenziare l'offerta e i prodotti ETT e portato a sviluppare diverse opportunità di business su entrambi i lati nei vari ambiti. Inoltre ETT ha messo a disposizione del Gruppo SCAI le proprie esperienze e competenze attraverso un servizio continuativo di supporto alle attività e ai materiali di Comunicazione e di conduzione e sviluppo del sito [www.grupposcai.it](http://www.grupposcai.it).

Si segnalano inoltre i seguenti recenti sviluppi relativi ai primi mesi del 2022.

In merito alla business unit **Smart Government** si segnalano:

- L'affidamento degli incarichi pluriennali di conduzione e sviluppo dei **Sistemi Informativi Lavoro delle Regioni Marche e Basilicata**
- L'avvio – a seguito di appalto bandito da **InnovaPuglia** – per le attività di manutenzione e sviluppo **del sistema SEIA - Servizi digitali per l'Ecosistema Rurale, Agricolo, Naturale**, affidato a un RTI in cui ETT opera con la capofila Engineering
- La realizzazione degli strumenti web e di comunicazione per la **campagna nazionale BIS! contro lo spreco alimentare, realizzata da ANCI e finanziata dal Ministero della Transizione Ecologica**, lanciata a fine aprile

In merito alla business unit **New Media**, si evidenzia che sono stati completati, nel 2022, una serie di incarichi in essere – avviati nel 2021 – in ambito **Cultural Heritage**, tra cui si segnalano:

- L'allestimento multimediale **“A World of Potential”**, inaugurato ad aprile e realizzato per conto di **Generali** – ed in particolare della **ONLUS The Human Safety Net** – presso il palazzo della **Procuratie Vecchie in Piazza S. Marco a Venezia**
- L'allestimento tecnologico, gli arredi e i contenuti multimediali del **MEI – Museo Nazione dell’Emigrazione** – inaugurato a inizio maggio, e realizzato per conto del **Comune di Genova** presso la struttura della Commenda di Prè
- L'app mobile per disabili uditivi e ipovedenti, finalizzato alla **visita del parco archeologico di Morgantina, il Museo di Aidone e la Villa romana del Casale**, realizzata per la **Regione Siciliana**
- L'app mobile **“Scopri Ferrara”** realizzata per conto del **Comune di Ferrara** e progettata per offrire un itinerario multimediale di valorizzazione della città

E' importante evidenziare il lavoro di relazione commerciale e progettazione svolto nell'ambito dei bandi del **PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**, ed in particolare le iniziative del **PNRR Cultura**, che ha messo a disposizione ingenti risorse (8 mld di euro, gestiti da Ministero della Cultura e Regioni). In particolare l'attività – che ha coinvolto tutte le aziende del gruppo ETT, si è concentrata sui primi avvisi pubblicati nei primi mesi dell'anno, ed in particolare:

- L'avviso **Progetti di rigenerazione culturale e sociale dei piccoli borghi storici – Missione 1 Componente 3 – Investimento 2.1**
- L'avviso **Proposte di intervento per il restauro e la Valorizzazione di parchi e giardini storici – Missione 1 Componente 3 – Investimento 2.3**
- La consultazione preliminare del Ministero della Cultura sulla **Digital Library: servizi di digitalizzazione del patrimonio culturale – Missione 1 Componente 3 – Investimento 1.1**

nonchè i diversi avvisi finalizzati al supporto degli attrattori turistici e culturali banditi da **Ministero del Turismo / ENIT** (sviluppo dell'offerta turistica nazionale), **Ministero degli Interni** (sostegno a borghi e città d'arte i cui flussi turistici sono stati particolarmente colpiti dal COVID), **Ministero della Cultura** (valorizzazione dei comuni a vocazione turistico/culturale sede di siti UNESCO).

In merito alle attività di **Ricerca e sviluppo** si segnalano:

- La submission – avvenuta a fine marzo - della risposta alla Call dell'EIT per l'affidamento - della gestione del nuovo **KIC – Knowledge Information Community** dedicato alle **Industrie Culturali e Creative**, effettuata dal consorzio internazionale **ICE – Innovation by Creative Economy** di cui ETT è Lead Partner
- L'ammissione a finanziamento del progetto **REALTER**, presentato in partnership con altre aziende locali nell'ambito del POR FESR (2014-2020) Asse 1.2.4 della **Regione Liguria**. Il progetto ha come obiettivo la realizzazione di un dispositivo di Realtà Aumentata dedicato alla riproduzione delle alterazioni delle capacità visive a supporto della riabilitazione visiva, f
- L'aggiudicazione della gara europea **Frontex/OP/234/2021/RS - Meteorological and Oceanic Services - Lot 2 - Oceanographic Data and Visualisation**, che vede ETT tra i partner della consorzio proponente e il cui scopo è la realizzazione di un portale per l'**agenzia FRONTEX** per la visualizzazione dei dati oceanografici

- La partecipazione all'avviso per entrare negli **Ecosistemi dell'Innovazione regionali**, previsti nell'ambito del **PNNR – Missione 4 – Componente 2 – Investimento 1.5 Creazione e rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione"**, come partners di due compagini, una in Regione Liguria e una in Regione Campania

E' importante evidenziare la presenza di ETT ad una serie di **importanti eventi internazionali**, quali: **l'Expo Dubai**, in cui è stato presentato – nel corso di un evento organizzato da INAF presso il padiglione italiano - il prodotto **Moon Landing VR 360**, realizzato da VIS con il supporto tecnico di ETT; **GISEC**, la principale fiera sulla Cybersecurity dell'area dei paesi del Golfo, anch'essa tenutasi a Dubai a marzo; la partecipazione – come unica azienda italiana - alla **XR International Conference**, evento di caratura mondiale del comparto delle tecnologie immersive che ha avuto luogo a Lisbona ad aprile, in cui ETT ha presentato il progetto "Il Tempio del Brunello – Viaggi virtuali per valorizzare un prodotto unico e il suo territorio: il Brunello di Montalcino".

### Analisi dei principali dati di bilancio

Si riporta di seguito il bilancio di esercizio aggregato per macro classi, dell'esercizio 2021 con il raffronto con quello precedente:

Voci di bilancio	2021	2020	Variazioni
<b>Attivo Stato Patrimoniale</b>			
<b>Crediti verso Soci per versamenti</b>	-	-	-
Immobilizzazioni	8.105.281	5.155.251	2.950.030
Attivo circolante	48.134.239	37.110.666	11.023.573
Ratei e risconti	557.428	454.699	102.730
<b>Totale Attivo</b>	<b>56.796.948</b>	<b>42.720.615</b>	<b>14.076.333</b>
<b>Passivo Stato Patrimoniale</b>			
<b>Patrimonio Netto di gruppo</b>			
Capitale Sociale	1.187.300	951.190	236.110
Riserve	10.664.154	9.218.435	1.445.719
Risultato d'esercizio	531.454	739.904	(208.450)
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>12.382.908</b>	<b>10.909.529</b>	<b>1.473.379</b>
<b>Patrimonio Netto di terzi</b>			
Capitale Sociale e Riserve	133.056	12.984	120.072
Risultato d'esercizio	48.700	(228)	48.928
<b>Patrimonio Netto di terzi</b>	<b>181.756</b>	<b>12.756</b>	<b>169.000</b>
<b>Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>208.745</b>	<b>130.508</b>	<b>78.237</b>
<b>Trattamento fine rapporto</b>	<b>3.180.454</b>	<b>2.424.699</b>	<b>755.755</b>
Debiti a breve termine	24.961.875	17.303.308	7.658.567
Debiti a medio-lungo termine	15.140.416	11.907.734	3.232.682
<b>Totale Debiti</b>	<b>40.102.291</b>	<b>29.211.042</b>	<b>10.891.249</b>

<b>Ratei e risconti</b>	<b>740.793</b>	<b>32.081</b>	<b>708.712</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>56.796.948</b>	<b>42.720.615</b>	<b>14.076.333</b>

<b>Voci di bilancio</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Conto Economico</b>			
Valore della Produzione	29.342.003	20.694.905	8.647.098
Costi della produzione	27.499.653	18.889.346	8.610.307
<b>Differenza</b>	<b>1.842.350</b>	<b>1.805.559</b>	<b>36.791</b>
Proventi e Oneri finanziari	(926.161)	(685.675)	(240.486)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(1.011)	(1.274)	263
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>915.177</b>	<b>1.118.611</b>	<b>(203.434)</b>
Imposte sul reddito	335.023	378.934	(43.911)
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>580.154</b>	<b>739.677</b>	<b>(159.523)</b>

Il valore della produzione è di circa 29,3 milioni di euro (rispetto agli oltre 20,6 del 2020), crescita accompagnata da un incremento significativo dei costi della produzione sostenuti nell'esercizio, passati dai 18,9 milioni di euro del 2020 ai quasi 27,5 milioni di euro del 2021, specialmente per effetto dell'incremento significativo nei costi di materie e hardware utilizzati nelle installazioni, posta quasi triplicata tra 2020 e 2021, nonché del rincaro della componentistica reperibile sul mercato, afflitto dallo *shortage* globale conseguente alla pandemia e alle sue ricadute su industria e logistica. Anche nel 2021 la società non ha arrestato i suoi piani di investimento in ricerca e sviluppo di nuovi prodotti e *know how*, oltre che su espansione di numeri e qualità dell'organico, nonché in progetti di finanza agevolata.

L'Ebitda (rettificato delle poste straordinarie dell'esercizio) è pari a 2,7 milioni di euro (rispetto a 2,6 del 2020): la gestione operativa ha proseguito a produrre ricchezza, in parte erosa dalle già citate tensioni sui mercati di approvvigionamento, indipendentemente dalla gestione del capitale circolante e dalle politiche di finanziamento e di ammortamento adottate.

Il risultato di esercizio al netto delle imposte è pari a euro 580.154 (rispetto ai 739.677 del 2020).

### **Analisi dei principali indici di bilancio**

Si riportano di seguito i principali indici di bilancio relativi all'esercizio 2021.

#### **Indici di redditività**

Gli indici di redditività esprimono il grado di efficienza del capitale investito nell'azienda: la bassa rotazione del capitale circolante, caratteristica di una parte rilevante del nostro mercato di riferimento, quello dei servizi alla Pubblica Amministrazione, è controbilanciata dalla qualità del credito e dalla diversificazione in altri mercati (settore privato, mercati esteri) con tempi di pagamento più brevi, seppure meno che negli esercizi precedenti a causa della crisi pandemica.

**Ebitda**

	2021	2020
EBITDA	2.732.843	2.644.973
Incidenza sul valore della Produzione	9,30%	12,80%

L'Ebitda (rettificato delle poste straordinarie dell'esercizio) è pari a 2.732 K€, con un'incidenza sul valore della produzione del 9,3%, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

**Roi**

	2021	2020
<b>R.O.I.</b>	1.887.937	1.664.550
Risultato operativo (EBIT)	56.796.948	42.720.615
Capitale investito nella gestione	3,30%	3,90%

Il Roi, indice che segnala il rendimento del capitale investito nella gestione, è pari al 3,3%. La performance della gestione operativa è risultata limitata dalla lenta circolazione dell'attivo circolante, dal perdurare delle incertezze economiche ereditate dalla congiuntura 2020 e dalla conseguente prudente politica di accantonamento risorse a fondi rischi.

**Rod**

	2021	2020
<b>R.O.D.</b>	926.255	684.550
Oneri finanziari	43.282.745	31.635.741
Debiti verso terzi	2,10%	2,20%

Il Roi è da mettere in relazione con il Rod (Return on debts) che misura il costo dell'indebitamento: il rendimento del capitale investito (3,3%), nonostante la flessione, si è mantenuto superiore al costo del debito per finanziarlo (2,1%), comunque lievemente diminuito.

**Roe**

	2021	2020
<b>R.O.E.</b>	580.154	739.677
Risultato netto	12.564.665	10.922.285
Capitale proprio	4,60%	6,80%

Il Roe, indice che riporta il rendimento del capitale proprio, è pari al 4,6% contro il 6,8% del 2020: il risultato della gestione, depresso dalla coda dell'evento pandemico, è comunque rimasto positivo e ulteriormente ridimensionato dalle operazioni di patrimonializzazione e imputazione degli utili a riserva di tutte le società del gruppo che, per altro verso, aumentano i mezzi propri e quindi la solidità patrimoniale del gruppo.

## Ros

	2021	2020
<b>R.O.S.</b>	1.887.937	1.664.550
Risultato operativo (EBIT)	25.109.106	20.511.116
Ricavi delle vendite	7,5%	8,10%

Il Ros, indice che mette in rapporto il risultato operativo con i Ricavi delle vendite, si è ridotto di circa mezzo punto rispetto all'esercizio precedente.

## Indici di solidità finanziaria

Gli indici di solidità finanziaria esprimono la capacità dell'azienda di mantenere in equilibrio fonti e impieghi di capitale nonché la capacità di autofinanziarsi e di regolare tutti i debiti verso il sistema.

Gli indici di liquidità esprimono la capacità di coprire i debiti a breve, mentre i margini di struttura evidenziano in che misura il capitale immobilizzato è finanziato con mezzi propri.

## Margini di struttura

	2021	2020
<b>Margine di struttura primario</b>		
Patrimonio Netto	12.564.665	10.922.285
Immobilizzazioni	8.105.281	5.155.251
	1,6	2,1
<b>Margine di struttura secondario</b>		
Patrimonio Netto + passività consolidate	31.094.280	25.385.226
Immobilizzazioni	8.105.281	5.155.251
	3,8	4,9

I margini di struttura primario e secondario testimoniano come le immobilizzazioni siano finanziate interamente con mezzi propri.

## Capitale circolante netto

	2021	2020
<b>Margine di tesoreria</b>		
Capitale circolante netto	48.134.239	37.110.666
Passività correnti	-24.961.875	-17.303.308
	23.172.364	19.807.358

## Indice di liquidità

Crediti medi a breve termine	30.898.909	30.492.105
Debiti medi a breve termine	24.961.875	17.303.308
	<u>1,2</u>	<u>1,8</u>

I due indici confermano la lenta rotazione del circolante che è stato finanziato con il ricorso a mezzi di terzi di medio lungo periodo.

### Indici di copertura dei debiti

Anche gli indici di copertura dei debiti (PFN / Ebitda; PFN / Equity) mostrano rispettivamente gli effetti del contesto economico e finanziario 2021 nonché delle operazioni di patrimonializzazione portate a compimento.

	2021	2020
<b>PFN / Ebitda</b>		
Posizione finanziaria netta	18.882.661	17.349.183
Ebitda	2.732.843	2.644.973
	<u>6,9</u>	<u>6,6</u>
 <b>PFN / P. Netto</b>		
Posizione finanziaria netta	18.882.661	17.349.183
Patrimonio netto	12.564.665	10.922.285
	<u>1,5</u>	<u>1,6</u>

### Rischi e incertezze

Il gruppo non è esposto a rischi o incertezze particolari tranne i normali rischi commerciali (andamento del mercato, situazioni congiunturali, solvibilità della clientela), accentuati dall'attuale situazione economica globale.

Il gruppo è stato in grado di far fronte ai debiti e alle rate dei mutui a breve e a rifinanziare i debiti in scadenza grazie a una discreta redditività operativa, non indenne dall'attuale congiuntura, anche se la lenta rotazione del circolante genera rischi di reperimento di risorse finanziarie. Il gruppo ha comunque sfruttato tutte le agevolazioni legate a finanziamenti garantiti, così da creare una riserva di liquidità a supporto di politiche di razionalizzazione dell'indebitamento e riduzione degli oneri finanziari connessi, anche in previsione del rischio di incremento dei tassi di interesse sul mercato. Le società del gruppo hanno comunque azionato dei prodotti derivati a copertura del rischio.

La società opera in valute estere in modo molto limitato e quindi il rischio cambi è basso. Non risultano rischi legali evidenti alla data di approvazione del bilancio.

In merito agli obblighi di rispetto dei parametri finanziari così come definiti nei tre contratti di prestito obbligazionario si riporta di seguito:

- Prestito obbligazionario BANCA FININT. Il Prestito è scaduto il 16 novembre 2021 ed è stato regolarmente rimborsato.
- Prestito obbligazionario Fondo RIELLO. Il Prestito è stato rimborsato anticipatamente nell'esercizio 2022, in data antecedente la chiusura del bilancio 2021 e dunque prima del rilevamento dei parametri.

- Prestito obbligazionario BANCA SELLA. Il Gruppo non ha rispettato il covenant PFN/EBITDA, con un rapporto superiore a 6,5 e dunque potenzialmente rimborsabile anticipatamente su richiesta dell'Assemblea degli Obbligazionisti. Si evidenzia che la società si è dotata di riserve eventualmente impieghiabili a copertura dell'operazione. Si segnala altresì che è in corso un dialogo con Banca Sella su un potenziale waiver e/o una revisione dei covenant in considerazione degli effetti della pandemia biennale e delle nuove tensioni internazionali.

### Rischio pandemia Covid 19

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2428, 1°c, si riassumono in questo unico paragrafo gli elementi di rischio e incertezza che le conseguenze di natura economica della pandemia esplosa nei primi mesi del 2020, i cui effetti sono continuati nel 2021 e hanno strascichi anche nel 2022, possono portare all'interno della società, e che vanno essenzialmente a toccare i rischi esterni e i rischi finanziari.

Nell'ambito dei rischi esterni, vengono ad assumere rilevanza i rischi connessi alle condizioni generali dell'economia. L'attuale congiuntura dell'economia italiana ed europea va forse ora verso un'inversione di tendenza, sia per il successo nelle politiche di vaccinazione e contenimento, sia per una minore virulenza dell'epidemia, passando inoltre dalle aspettative connesse al varo del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), da cui si attendono forti ricadute nel settore dell'innovazione, dell'ICT e del mercato turistico-culturale. Rilevazioni antecedenti la presentazione del "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza" stimavano una crescita del mercato digitale nazionale di circa il 3,4%, con punte medie quasi doppie per il settore software, dei contenuti multimediali e dei servizi ICT.

Circa i rischi finanziari, vi è la probabilità che il rischio di credito possa mantenersi maggiore rispetto a quanto registrato nel corso degli esercizi pre-crisi. Nel 2021 si sono intensificati i rapporti con grandi Gruppi, specie nel caso di ETT S.p.A. e Space S.p.A., che tuttavia operano a favore di soggetti pubblici e dunque non interessati da crisi di solvibilità. Sembra comunque improbabile che le conseguenze economiche della pandemia potrebbero impattare, in questa nuova fase, anche soggetti rilevanti, vulnerabilità finanziaria che, in linea di principio, potrebbero invece derivare dal combinato della fase residuale della pandemia e la situazione critica in Ucraina di inizio 2022.

Più rilevante è il rischio di liquidità, sicuramente impattato dal perdurare di difficoltà che alcuni clienti potrebbero registrare nel mantenere fede agli impegni di pagamento verso la società. Ne consegue che l'obiettivo di mantenere un adeguato livello di disponibilità liquide viene anche soddisfatto attraverso l'incremento di linee di credito, proporzionalmente all'aumento dei volumi, e una accresciuta attenzione allo stanziamento a fondo copertura rischi. Certamente l'incerto contesto economico e finanziario in cui si opererà probabilmente fino a fine esercizio richiede una particolare attenzione alla liquidità generata con la gestione operativa, che va combinata con il rifinanziamento delle linee di credito in essere.

### **Informazioni inerenti l'ambiente ed il personale**

Il gruppo, nonostante il contesto sfavorevole legato al periodo pandemico, non ha rallentato le proprie attività, proseguendo nella valorizzazione del personale, ponendo attenzione alla formazione e alla cultura organizzativa e di condivisione delle informazioni, considerando come grande valore aggiunto per la società la cultura interna delle persone che la compongono. Si è ricorso maggiormente per necessità operative e gestionali alla modalità di lavoro in smart working, che si è dimostrato, oltre che uno strumento necessario per affrontare al meglio il periodo pandemico, una valida alternativa al lavoro in presenza in termini di efficienza ed efficacia.

Non si ravvisano ulteriori elementi di particolare rilievo da segnalare. Non vi sono danni causati all'ambiente, né sanzioni o addebiti inerenti. Non vi sono stati eventi sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o mortali al personale dipendente.

### **D.Lgs. 231/01**

La controllante adotta un Modello di organizzazione, gestione controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01 ed è dotata di un Organo di Vigilanza.

### **Attività di ricerca e innovazione – Art. 2428 c.c., comma 2, n. 1**

Ai sensi del comma 2, numero 1) dell'art. 2428 Codice Civile, si forniscono le seguenti informazioni richieste dalla Legge.

Le aziende del gruppo hanno investito, in continuità con quanto fatto negli anni precedenti, importanti risorse in termini di ricerca e sviluppo interno, che è stato integrato con l'ampliamento di una rete di partner tecnologici di primissimo livello.

Tale azione di R&S, che prevede una continua attività di *technology scouting* a supporto delle soluzioni e dei prodotti messi sul mercato dal gruppo, ha portato ad una pluriennale esperienza nel coordinamento, gestione e realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo sia a livello regionale e nazionale che europeo, con diversi progetti portati avanti nel corso del 2021 da parte delle aziende componenti.

Gli ambiti di ricerca su cui il gruppo opera sono i seguenti:

- **Sistemi ICT innovativi per la fruizione e l'engagement:** Mixed/Virtual/Augmented reality, esperienze multisensoriali e immersive, wearable devices, Internet of Things, gaming, Data Analysis, etc.
- **Sistemi informativi per la sicurezza e monitoraggio del territorio e del mare:** strumenti per il monitoraggio e il controllo della sicurezza dell'ambiente, con particolare riferimento **all'ambiente marino (oceanografia operativa)**. In tale ambito è importante rilevare la piattaforma **EMODnet Physics**, su cui l'incarico a ETT è stato rinnovato fino al 2023 dalla DG Affari marittimi della Commissione Europea, ed una serie di importanti progetti di ricerca finanziati.
- **Alternative toxicity services:** analisi in vitro della neurotossicità delle sostanze.
- **Smart cities:** ambiente; logistica e trasporti; smart home; smart health.

**Rapporti con imprese controllate – Art. 2428 c.c., comma 2, n. 2**

Con riferimento alla data di chiusura del bilancio di esercizio 2021 restano invariate le partecipazioni di controllo nelle società residenti Space S.p.A., 490 Studio S.r.l. e Xedum S.r.l. e nelle controllate estere ETT Solutions Ltd e ETT Sagl. Inoltre, ETT S.p.A. ha acquisito nel corso dell'esercizio quote di maggioranza delle società Corepixx S.r.l. e Meta S.r.l., rispettivamente per il 70% e per il 95% del capitale.

Nel corso del 2021 sono stati sostenuti costi e ottenuti ricavi infragruppo che si sono tradotti a fine esercizio nei seguenti costi e ricavi e nei seguenti rapporti di credito e di debito per la controllante, eliminati dal bilancio consolidato:

Ett - Crediti / debiti verso controllate						
verso società	crediti			debiti		
	commerciale	finanziario	totale	commerciale	finanziario	totale
Space SpA	570.973	69.000	639.973	564.983	-	564.983
Xedum Srl	233.665	-	233.665	235.518	-	235.518
490 Studio Srl	184.727	-	184.727	124.693	-	124.693
Meta Srl	205.105	-	205.105	235.950	-	235.950
Corepixx Srl	73.059	-	73.059	96.968	-	96.968
<b>Totale</b>	<b>1.267.530</b>	<b>69.000</b>	<b>1.336.530</b>	<b>1.258.112</b>	<b>-</b>	<b>1.258.112</b>

Ett - Conto Economico		
verso società	commerciale	
	ricavi	costi
Space SpA	216.613	365.772
Xedum Srl	52.500	259.687
490 Studio Srl	60.340	1.220
Meta Srl	203.646	212.172
Corepixx Srl	190.070	225.538
<b>Totali</b>	<b>723.169</b>	<b>1.064.389</b>

Si sottolinea che non risultano operazioni con parti correlate ovvero accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale eseguiti per importi di rilievo o a condizioni che per prezzo, condizioni generali di contratto o tempi di pagamento siano difformi da quelle generalmente applicate sul mercato di riferimento.

**Valore azioni proprie o di controllanti – Art. 2428 c.c., comma 2, n. 3 e 4**

La società non detiene azioni proprie o di controllanti.

**Evoluzione prevedibile della gestione – Art. 2428 c.c., comma 2, n. 6**

La prima metà dell'esercizio 2022 potrebbe risentire delle conseguenze economiche e finanziarie della guerra in Ucraina, le quali potrebbero smorzare la ripresa che poteva contare sulla regressione della pandemia globale e di tutti i meccanismi – a partire dal PNRR – messi in campo per sostenere un rilancio della domanda e degli investimenti, specialmente quelli nel settore ICT, dell'innovazione e della cultura, con ricadute anche sul turismo. Tali settori e i relativi clienti, con i quali la società ETT opera, sono fortemente interessati dagli investimenti di cui sopra. L'instabilità generata dal conflitto in Europa orientale inoltre avrà un generale effetto inflazionistico sui prezzi e al contempo un innalzamento del costo del denaro, che si tradurrà in una crescita dei tassi di interesse sul mercato finanziario. Come nel biennio precedente, forte discriminante sarà la capacità della Pubblica Amministrazione e del sistema bancario di gestire al meglio le ingenti risorse che verranno rese disponibili a livello nazionale ed europeo. D'altra parte, anche il sistema industriale e logistico globale dovrà rispondere al triplice effetto dello shortage di componentistiche, di rincaro dei loro costi nonché del rincaro dell'energia e carburanti. Riteniamo quindi che rispetto alle previsioni di fine 2021, si andrà a registrare una serie di spinte di crescita e al contempo di segno contrario che potrebbero, se non arrestare il rilancio economico, sicuramente mitigarne l'effettivo risultato. Molto dipenderà anche dalla durata delle tensioni internazionali, più durevoli che il conflitto in sé, e dalle prevedibili speculazioni connesse. Ad oggi, sulla base del portafoglio ordini e delle opportunità e trattative potenzialmente acquisibili, è possibile attendersi il mantenimento del percorso di crescita dei volumi accompagnato da un ripristino delle marginalità storicamente raggiunte dopo il rallentamento registrato nel 2021 per contraccolpo di fattori di mercato e congiunturali. D'altro canto, la progressiva integrazione con il Gruppo SCAI dovrebbe apportare elementi di razionalizzazione nei servizi e nei costi di struttura, utili a valorizzare resilienza e dinamismo orientato all'innovazione.

Da quanto precede risulta che, allo stato attuale, non vi siano preoccupazioni sulla effettiva continuità aziendale pur se in un contesto complessivamente ancora difficile, e che richiederà quindi particolare attenzione sull'andamento industriale confortati però dallo sviluppo che sembra moderatamente volgere al positivo e a una ripartenza della fiducia dei mercati.

Le linee guida che ci muoveranno nell'immediato futuro, in continuità con quanto avviato nei precedenti esercizi, sono:

- *Il consolidamento e ampliamento dell'offerta di gruppo - piattaforme, prodotti, servizi:*
  - New Media – Experience Design
  - Smart Gov
  - Smart Cities
- **la valutazione di possibili operazioni di *Merger & Acquisition***
- la prosecuzione dell'azione di **internazionalizzazione** avviata negli scorsi anni

- la **sinergia con le aziende del Gruppo SCAI**: sinergie di produzione rispetto alle competenze tecniche (es. Cybersecurity), cross-selling, sviluppo su azioni commerciali congiunte
- lo sviluppo del **mercato corporate**: retail, training, marketing/eventi, servizi ad elevato valore aggiunto (AI, Sentiment...)
- lo sviluppo di **nuovi modelli di business**, incentrati sul posizionamento sul mercato di **prodotti innovativi di edutainment** (es. videogiochi, contenuti VR...) e sulla realizzazione di progetti di **revenue sharing**

Per il Consiglio di Amministrazione  
Sig. Massimiliano Cipolletta

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Massimiliano Cipolletta', written in a cursive style.

**ETT S.p.A.**

**Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021  
Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

## **Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Agli Azionisti di  
ETT S.p.A.

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo ETT (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Gruppo in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Richiamo d'informativa**

Senza modificare il nostro giudizio si richiama l'attenzione su quanto riportato dagli Amministratori nell'informativa di Relazione sulla gestione relativamente al superamento del parametro PFN/EBITDA previsto dal contratto di prestito obbligazionario stipulato con Banca Sella.

#### **Responsabilità degli amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo ETT S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

*Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari*

***Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10***

Gli amministratori di ETT S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo ETT al 31 dicembre 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

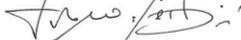
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo ETT al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo ETT al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 11 maggio 2022

Audirevi S.p.A.



Ivano Merbini

Socio