

**Ett Srl**

Sede legale in Genova, Via Sestri 37  
 Capitale Sociale Euro 110.000 interamente versati  
 Registro delle Imprese di Genova n. 03873640100  
 Codice Fiscale n. 03873640100

**Bilancio di Esercizio al 31 Dicembre 2011****Stato patrimoniale attivo**

	Esercizio 31,12,2011		Esercizio 31,12,2010	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) Crediti verso soci versamenti ancora dovuti</b>				
parte non richiamata	0		0	
parte già richiamata				
<b>Totale crediti verso soci (A)</b>		<u>0</u>		<u>0</u>
<b>B) Immobilizzazioni</b>				
<b>B I) Immobilizzazioni immateriali</b>				
1) Costi di impianto e di ampliamento				
- meno ammortamenti				
- meno svalutazioni		0		0
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità				
- meno ammortamenti				
- meno svalutazioni		0		0
3) Diritti di brevetto industr. e di utilizzaz. opere dell'ingegno				
- meno ammortamenti				
- meno svalutazioni		0		0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	26.333		25.778	
- meno ammortamenti	16.454		18.539	
- meno svalutazioni		9.879		7.239
5) Avviamento	10.824			
- meno ammortamenti	601			
- meno svalutazioni		10.223		0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti				
- meno ammortamenti				
- meno svalutazioni		0		0
7) Altre immobilizzazioni	32.429		32.429	
- meno ammortamenti	17.266		14.739	
- meno svalutazioni		15.163		17.690
<b>Totale immobilizzazioni immateriali (BI)</b>		<u>35.265</u>		<u>24.929</u>
<b>B II) Immobilizzazioni Materiali</b>				
1) Terreni e fabbricati	1.368.192		1.368.192	
- meno ammortamenti	132.862		99.017	
- meno svalutazioni		1.235.330		1.269.175
2) Impianti e macchinario	0		0	
- meno ammortamenti	0		0	
- meno svalutazioni		0		0
3) Attrezzature industriali e commerciali	0		0	
- meno ammortamenti	0		0	
- meno svalutazioni		0		0
4) Altri beni	326.115		275.703	
- meno ammortamenti	168.637		129.012	
- meno svalutazioni		157.478		146.691
5) Immobilizzazioni in corso e acconti				
- meno ammortamenti				
- meno svalutazioni		0		0
<b>Totale immobilizzazioni materiali (BII)</b>		<u>1.392.808</u>		<u>1.415.866</u>

## B III) Immobilizzazioni Finanziarie

## 1) Partecipazioni in:

a) imprese controllate	8.062		8.062	
b) imprese collegate	25.000		25.000	
c) imprese controllanti				
d) altre imprese	<u>17.632</u>	50.694	<u>11.882</u>	44.944

## 2) Crediti:

- esigibili entro l'esercizio successivo verso:

a) imprese controllate				
b) imprese collegate				
c) imprese controllanti				
d) altri crediti	<u>0</u>		<u>0</u>	

- esigibili oltre l'esercizio successivo verso:

a) imprese controllate				
b) imprese collegate				
c) imprese controllanti				
d) altri crediti	<u>0</u>		<u>0</u>	
	0		0	

## Totale crediti verso:

a) imprese controllate	0		0	
b) imprese collegate	0		0	
c) imprese controllanti	0		0	
d) altri crediti	<u>0</u>	0	<u>0</u>	0

## 3) Altri titoli

0 0 0 0

## 4) Azioni proprie

Totale immobilizzazioni finanziarie (BIII)

50.694 44.944

**Totale Immobilizzazioni (B)**1.478.767 1.485.739

## C) Attivo Circolante

## C I) Rimanenze

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0		0	
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati				
3) Lavori in corso su ordinazione	0		0	
4) Prodotti finiti e merci	0		11.260	
5) Acconti	<u>0</u>		<u>0</u>	
Totale rimanenze (CI)		0		11.260

## CII) Crediti

- esigibili entro l'esercizio successivo

1) Verso clienti	2.641.302		1.461.365	
2) Verso imprese controllate	0		262.400	
3) Verso imprese collegate	44.520		19.200	
4) Verso imprese controllanti				
4 bis) Crediti tributari	18.252		15.247	
4 ter) Imposte anticipate	0		0	
5) Verso altri	<u>355.379</u>		<u>701.147</u>	
	3.059.453		2.459.359	

esigibili oltre l'esercizio successivo

1) Verso clienti				
2) Verso imprese controllate				
3) Verso imprese collegate				
4) Verso imprese controllanti				
4 bis) Crediti tributari				
4 ter) Imposte anticipate	0		0	
5) Verso altri	<u>23.722</u>		<u>16.481</u>	
	23.722		16.481	

Totale crediti:		
1) Verso clienti	2.641.302	1.461.365
2) Verso imprese controllate	0	262.400
3) Verso imprese collegate	44.520	19.200
4) Verso imprese controllanti	0	0
4 bis) Crediti tributari	18.252	15.247
4 ter) Imposte anticipate	0	0
5) Verso altri	379.101	717.628
Totale crediti (CII)	<u>3.083.175</u>	<u>2.475.840</u>
CIII) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzaz.		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
4) Altre partecipazioni		
5) Azioni proprie		
6) Altri titoli	47.495	40.000
Totale Attività finanziarie non immobilizzate (CIII)	<u>47.495</u>	<u>40.000</u>
C IV) Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari	292.401	0
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	17.069	13.065
Totale disponibilità liquide (CIV)	<u>309.470</u>	<u>13.065</u>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<u><u>3.440.140</u></u>	<u><u>2.540.165</u></u>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
- Ratei attivi	0	0
- Risconti attivi	0	3.903
- Disaggio su prestiti	0	0
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>3.903</u></u>
<b>Totale attivo</b>	<u><u>4.918.907</u></u>	<u><u>4.029.808</u></u>

**Stato Patrimoniale passivo**

	Esercizio 31,12,2011		Esercizio 31,12,2010	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) Patrimonio Netto</b>				
I Capitale	110.000		110.000	
II Riserve da sovrapprezzo azioni				
III Riserve di rivalutazione				
IV Riserva legale	26.027		18.407	
V Riserva per azioni proprie in portafoglio				
VI Riserve statutarie	0		0	
VII Altre riserve				
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	494.444		349.667	
IX Utile (perdita) d'esercizio	130.606		152.398	
<b>Totale patrimonio Netto (A)</b>		<b>761.077</b>		<b>630.471</b>
<b>B) Fondo per rischi ed oneri</b>				
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili				
2) Fondo per imposte anche differite	0		0	
3) Altri				
<b>Totale Fondo per rischi ed oneri (B)</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto subordinato</b>				
		<b>354.218</b>		<b>264.959</b>
<b>D) Debiti</b>				
- esigibili entro l'esercizio successivo				
1) Obbligazioni				
2) Obbligazioni convertibili				
3) Debiti verso soci per finanziamenti				
4) Debiti verso banche	998.598		842.467	
5) Debiti verso altri finanziatori	0		0	
6) Acconti	1.560		84.641	
7) Debiti verso fornitori	428.254		278.341	
8) Debiti rappresentati da titoli di credito				
9) Debiti verso imprese controllate	0		0	
10) Debiti verso imprese collegate	5.000		0	
11) Debiti verso controllanti				
12) Debiti tributari	274.314		302.654	
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	92.859		71.314	
14) Altri debiti	119.321		100.991	
	1.919.906		1.680.408	
- esigibili oltre l'esercizio successivo				
1) Obbligazioni				
2) Obbligazioni convertibili				
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0		0	
4) Debiti verso banche	1.668.754		1.183.048	
5) Debiti verso altri finanziatori	0		0	
6) Acconti				
7) Debiti verso fornitori				
8) Debiti rappresentati da titoli di credito				
9) Debiti verso imprese controllate				
10) Debiti verso imprese collegate				
11) Debiti verso controllanti				
12) Debiti tributari				
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
14) Altri debiti	18.000		9.000	
	1.686.754		1.192.048	

Totale debiti:			
1) Obbligazioni	0	0	
2) Obbligazioni convertibili	0	0	
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	
4) Debiti verso banche	2.667.352	2.025.515	
5) Debiti verso altri finanziatori	0	0	
6) Acconti	1.560	84.641	
7) Debiti verso fornitori	428.254	278.341	
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	
9) Debiti verso imprese controllate	0	0	
10) Debiti verso imprese collegate	5.000	0	
11) Debiti verso controllanti	0	0	
12) Debiti tributari	274.314	302.654	
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	92.859	71.314	
14) Altri debiti	137.321	109.991	
	<u>3.606.660</u>	<u>2.872.456</u>	
<b>Totale debiti (D)</b>			
	<u>3.606.660</u>	<u>2.872.456</u>	
<b>E) Ratei e risconti</b>			
- Ratei passivi	196.952	261.922	
- Risconti passivi	0	0	
- Aggio sui prestiti			
	<u>196.952</u>	<u>261.922</u>	
<b>Totale ratei e risconti (E)</b>			
	<u>196.952</u>	<u>261.922</u>	
<b>Totale passivo</b>	<u>4.918.907</u>	<u>4.029.808</u>	

**Conti d'ordine**

	Esercizio 31,12,2011		Esercizio 31,12,2010	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
Fidejussioni				
Avalli				
Altre garanzie personali				
Garanzie reali				
Rate a scadere beni in locazione finanziaria	<u>0</u>		<u>206.535</u>	
<b>Totale conti d'ordine</b>		<u>0</u>		<u>206.535</u>

**Conto economico**

	Esercizio 31,12,2011		Esercizio 31,12,2010	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) Valore della produzione</b>				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		5.098.006		4.042.433
2) Variaz.rim.prodotti in corso di lavoraz,semilav. e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0		0
5) Altri ricavi e proventi:				
contributi in conto esercizio	526.099		622.487	
altri	<u>50.397</u>	576.496	<u>24</u>	622.511
Totale valore della produzione		<u><u>5.674.502</u></u>		<u><u>4.664.944</u></u>
<b>B) Costi della produzione</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		249.884		190.532
7) Per servizi		2.540.254		1.937.573
8) Per godimento dei beni di terzi		128.361		149.544
9) Per il personale:				
a) Salari e stipendi	1.538.802		1.394.432	
b) Oneri sociali	403.458		311.920	
c) Trattamento di fine rapporto	104.866		87.448	
d) Trattamento di quiescenza e simili	0		0	
e) Altri costi	<u>6.369</u>	2.053.495	<u>4.399</u>	1.798.199
10) Ammortamenti e svalutazioni				
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	7.034		6.144	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	71.809		68.186	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0		0	
d) Svalutazioni crediti attivo circ. e disp. liquide	<u>13.200</u>	92.043	<u>7.500</u>	81.830
11) Variazioni rim. mat. prime, sussid., di consumo e merci		0		0
12) Accantonamenti per rischi		0		0
13) Altri accantonamenti		9.000		9.000
14) Oneri diversi di gestione		82.559		63.754
Totale costi della produzione		<u><u>5.155.596</u></u>		<u><u>4.230.432</u></u>
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)		<u><u>518.906</u></u>		<u><u>434.512</u></u>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
15) Proventi da partecipazione:				
a) da imprese controllate				
b) da imprese collegate				
c) da imprese controllanti				
d) altre imprese		<u>0</u>		<u>0</u>
16) Altri proventi finanziari:				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:				
- da imprese controllate				
- da imprese collegate				
- da imprese controllanti				
- altri	<u>0</u>		<u>0</u>	
	0		0	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante				
d) proventi diversi dai precedenti:				
- da imprese controllate				
- da imprese collegate				
- da imprese controllanti				
- altri proventi e interessi attivi	<u>1.997</u>		<u>195</u>	
	1.997		195	
Totali altri proventi finanziari		1.997		195

17) Interessi e altri oneri finanziari:				
a) da imprese controllate				
b) da imprese collegate				
c) da controllanti				
d) altri oneri e interessi passivi	110.437	110.437	80.843	80.843
17 bis) Utili e perdite su cambi		-20		-149
Totale proventi e oneri		<u>-108.460</u>		<u>-80.797</u>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
18) Rivalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		0		0
19) Svalutazioni:				
a) di partecipazioni	0		0	
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		0		0
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		<u>0</u>		<u>0</u>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
20) Proventi:				
a) plusvalenze da alienazioni	0		0	
b) sopravvenienze attive	330		50	
c) altri proventi straordinari	0	330	0	50
21) Oneri:				
a) minusvalenze da alienazioni	0		173	
b) imposte esercizi precedenti	6.473			
c) sopravvenienze passive	62.961		1.806	
d) altri oneri straordinari		69.434		1.979
<b>Totale delle partite straordinarie</b>		<u>-69.104</u>		<u>-1.929</u>
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)		<u>341.342</u>		<u>351.786</u>
22 a) Imposte sul reddito		210.736		199.388
22 b) Imposte differite		0		0
22 c) Imposte anticipate		0		0
<b>23) Utile o perdita dell'esercizio</b>		<u>130.606</u>		<u>152.398</u>
		0		0

Il presente bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

**Il Consiglio di Amministrazione**  
**Il Presidente**  
**(Ing. Giovanni Verreschi)**

**E T T S.r.l.**

Sede in GENOVA – VIA Sestri 37

Capitale Sociale Euro 110.000,00 – interamente versato

Codice Fiscale e Partita Iva n. 03873640100

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO**

**AL 31 DICEMBRE 2011**

**Premessa**

Signori Soci,  
presentiamo all'attenzione ed all'approvazione dell'Assemblea dei Soci il Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2011, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione sulla Gestione, bilancio che chiude con un utile di esercizio di Euro 130.606.

La presente nota integrativa predisposta ai sensi art. 2427 Codice Civile è stata redatta a completamento dell'informativa risultante dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico.

Si informa inoltre che è stata predisposta la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 Codice Civile e che si è provveduto ad integrare il contenuto minimo ivi previsto con le indicazioni e le informazioni che sono state ritenute utili per una migliore comprensione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Preliminarmente all'esposizione di dettaglio della informativa di bilancio si dà atto che:

- a)** lo Stato Patrimoniale ed il Conto economico sono stati redatti in conformità agli schemi previsti dagli art. 2424 e 2425 del Codice Civile;
- b)** i criteri di valutazione adottati sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 Cod. Civ. e non sono stati modificati i criteri di valutazione rispetto al precedente esercizio;
- c)** non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 e all'art. 2423 bis comma 2;
- d)** non si è proceduto alla suddivisione, al raggruppamento, all'aggiunta o all'adattamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, salvo quelle imposte dall'adattamento alle disposizioni dei D.Lgs. n. 5 e 6 del 2003;
- e)** non sono intervenuti rischi e perdite di competenza dell'esercizio conosciuti dopo la chiusura di questo;
- f)** si rileva che non esistono beni, tuttora nel patrimonio aziendale, per i quali sono state eseguite rivalutazioni monetarie ai sensi delle varie leggi in materia;
- g)** le valutazioni sono state determinate nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'impresa;



h) tutti gli importi in bilancio e in nota integrativa sono stati espressi in unità di Euro;

### **Attività svolte**

ETT continua ad operare nel segmento dell'e-government (servizi informatici alla pubblica amministrazione), in particolare sui temi lavoro, formazione e istruzione, consolidando le proprie posizioni sia a livello centrale (Ministero del Lavoro) sia a livello locale (Regioni e Province).

La Società ha continuato ad aumentare i propri ricavi sia nel proprio core business sia in mercati non tradizionali continuando ad investire nel processo di diversificazione della propria attività.

In particolare Ett opera ora con ottimi risultati in termini non solo di ricavi e margini ma anche di immagine nel settore dei New Media (sistemi multitouch, smartphone, tablets, multicanalità, ecc, che trovano la loro ottimale applicazione nei settori cultura e turismo) e nel settore biomedicale. Nel campo della ricerca è proseguita l'attività di sviluppo e consolidamento della rete di contatti e collaborazioni a livello locale, nazionale ed europeo, anche attraverso l'attività svolta dalla sede di Londra nei confronti delle società farmaceutiche, degli enti di ricerca internazionali e nel campo dei new media.

### **Criteri di formazione**

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

### **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

## **Immobilizzazioni**

### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e di ampliamento, così come i costi di sviluppo e gli oneri pluriennali, con utilità pluriennale sono ammortizzati in un periodo di cinque esercizi.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, negli esercizi futuri risultasse una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione verrebbe corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi venissero meno i presupposti della svalutazione verrebbe viceversa ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

### *Materiali*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote applicate, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, negli esercizi futuri risultasse una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione verrebbe corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi venissero meno i presupposti della svalutazione verrebbe ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

I beni di consumo così come quelli di scarso valore unitario e con un utilizzo limitato nel tempo sono stati ammortizzati interamente nell'esercizio.

### *Finanziarie*

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto e ridotte in caso di durevoli riduzione di valore del patrimonio netto delle società partecipate a seguito di perdite.

Nel caso in cui il valore a bilancio di alcune partecipazioni risulti superiore alla corrispondente quota di patrimonio netto desunta dall'ultimo bilancio approvato tale valore viene mantenuto qualora attribuibile agli elementi dell'attivo della società partecipata (immobilizzazioni materiali, magazzino e/o avviamento); il mantenimento del valore viene adeguatamente motivato nel commento della voce.

### **Rimanenze magazzino**

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di fabbricazione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il metodo del costo di acquisto.

### **Lavori in corso di esecuzione**

I lavori di esecuzione, con tempo di realizzo inferiore all'anno, sono valutati in bilancio applicando il metodo del costo, mentre le commesse con tempo di realizzo superiore ai dodici mesi vengono valutate sulla base dei corrispettivi contrattuali maturati in funzione dello stato di avanzamento lavori.

L'iscrizione dei proventi tra le "rimanenze" ovvero tra i "ricavi" si basa sulla definitività della liquidazione dei corrispettivi stessi. Definitività che discende dalla avvenuta produzione degli effetti giuridici dell'accettazione relativi al passaggio della proprietà o del rischio.

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese. Gli eventuali crediti iscritti in questa voce, sorti in valuta estera sono stati convertiti al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio.

La conversione al tasso di cambio a pronti a fine esercizio precede la valutazione al presunto valore di realizzo, ai sensi dell'art. 2426 n.8 codice civile .

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione. Anche i debiti in valuta sono convertiti al cambio a pronti a fine anno.

### **Liquidità**

I saldi dei conti correnti valutari e le disponibilità di cassa in valuta estera sono preliminarmente convertiti al tasso di cambio a fine esercizio.

### **Ratei e risconti**

Sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali

di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Impegni, garanzie e rischi**

Gli impegni e le garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale, indicando il reale rischio quando i valori nominali non rispecchiano l'impegno assunto. Gli impegni non quantificabili e le garanzie per debiti già iscritti nel passivo del bilancio non vengono indicati nei conti d'ordine ma adeguatamente commentati nella Nota Integrativa. I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono indicati nelle note esplicative e danno luogo ad accantonamenti, secondo i criteri di congruità nei fondi rischi. I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono indicati nella Nota Integrativa senza procedere allo stanziamento di fondi rischi.

### **Rapporti con imprese controllanti, controllate e collegate**

Sono di natura commerciale se non diversamente indicato nel commento delle voci e regolati a condizioni di mercato.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni. I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, devono essere iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

### **Riconoscimento dell'utile o della perdita sui lavori in corso di esecuzione**

L'utile o la perdita viene riconosciuto in base alla percentuale di avanzamento dei lavori, determinata in funzione dei corrispettivi contrattuali eseguiti fino alla data di chiusura del bilancio.

## Ammortamenti e spese di manutenzione

Le aliquote di ammortamento applicate che soddisfano il criterio della prudenza, seguono il piano di ammortamento stabilito in linea con la stimata residua possibilità di utilizzo di ciascun cespite.

Le spese di manutenzione e di riparazione sono imputate direttamente al conto economico dell'esercizio in cui si sostengono, ad eccezione di quelle che rivestono natura incrementativa del valore del bene a cui si riferiscono.

## Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle eventuali imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

## Attività

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Si da conto di seguito del totale delle movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali (ed in particolare delle precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni) del precedente esercizio e di quelle intervenute nell'esercizio in esame:

Inizio esercizio	Costo storico	Rivalutaz. prec.	Ammortam .prec.	Svalutaz. prec.	Valore inizio es.
1 Impianto	0		0		0
2 Ricerca e sviluppo	0		0		0
3 Brevetti	0		0		0
4 Concessioni	25.778		18.539		7.239
5 Avviamento	0		0		0
6 Immobilizzazioni in corso	0		0		0
7 Altre immobilizzazioni	32.429		14.739		17.690
Totale	58.207	0	33.278	0	24.929

Variazioni esercizio	Increment. Beni	Decrem. Beni	Increment. Fondo	Decrem. Fondo	Variazioni es.
1 Impianto					0
2 Ricerca e sviluppo					0
3 Brevetti					0
4 Concessioni	6.545	5.990	3.906	5.990	2.640
5 Avviamento	10.824		601		10.223
6 Immobilizzazioni in corso					0
7 Altre immobilizzazioni			2.527		-2.527
Totale	17.369	5.990	7.034	5.991	10.336

<b>Fine esercizio</b>	Costo storico	Rivalutaz. prec.	Fondo ammort.	Svalutaz. prec.	Valore fine es.
1 Impianto	0		0		0
2 Ricerca e sviluppo	0		0		0
3 Brevetti	0		0		0
4 Concessioni	26.333		16.454		9.879
5 Avviamento	10.824		601		10.223
6 Immobilizzazioni in corso	0		0		0
7 Altre immobilizzazioni	32.429		17.266		15.163
<b>Totale</b>	<b>69.586</b>	<b>0</b>	<b>34.321</b>	<b>0</b>	<b>35.265</b>

#### Voce B-I-4) Concessioni e licenze

I costi imputati in questa voce sono relativi a software di utilizzo interno e sono stati ammortizzati nell'esercizio con l'aliquota costante del 20%. Si dà atto che l'ammortamento della posta in esame rispecchia la residua possibilità di utilizzazione delle licenze.

#### Voce B-I-4) Altre immobilizzazioni

Anche le altre immobilizzazioni, costituite essenzialmente dalla capitalizzazione del cosiddetto "maxi canone" sul leasing immobiliare, sono state ammortizzate con l'aliquota di legge del 20%.

#### Voce B-I-5) Avviamento

Nella voce Avviamento è stato iscritto il maggior costo sostenuto come goodwill a seguito dell'acquisto di un ramo aziendale avente per oggetto beni afferenti la gestione di servizi innovativi basati sull'applicazione di tecnologie ICT al sistema dell'autotrasporto nazionale e, tra questi, una piattaforma web per la gestione dell'incontro domanda offerta nel settore dell'autotrasporto.

Il ramo di azienda in oggetto è stato sviluppato da Ett all'interno del Consorzio Fai Innovazione nell'ambito di un progetto finanziato dal Ministero dell'Industria, dell'Università e della Ricerca.

Anche in questo caso l'ammortamento è avvenuto con una aliquota costante del 20%.

## **II. Immobilizzazioni materiali**

Si da conto di seguito del totale delle movimentazione delle Immobilizzazioni Materiali (ed in particolare delle precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni) del precedente esercizio e di quelle intervenute nell'esercizio in esame:

<b>Inizio esercizio</b>	Costo storico	Rivalutaz. prec.	Ammortam .prec.	Svalutaz. prec.	Valore inizio es.
1 Terreni e fabbricati	1.368.192		99.017		1.269.175
2 Impianti e macchinari	0		0		0
3 Attrezzature	0		0		0
4 Altri beni	275.703		129.012		146.691
5 Immobilizz. in corso	0		0		0
<b>Totale</b>	<b>1.643.895</b>	<b>0</b>	<b>228.029</b>	<b>0</b>	<b>1.415.866</b>

<b>Variazioni esercizio</b>	Increment. Beni	Decrem. Beni	Increment. Fondo	Decrem. Fondo	Variazioni es.
1 Terreni e fabbricati			33.845		-33.845
2 Impianti macchinari					0
3 Attrezzature					0
4 Altri beni	50.412		37.964		12.448
5 Immobilizzaz. in corso					
<b>Totale</b>	<b>50.412</b>	<b>0</b>	<b>71.809</b>	<b>0</b>	<b>-21.397</b>

<b>Fine esercizio</b>	Costo storico	Rivalutaz. prec.	Fondo ammort.	Svalutaz. prec.	Valore fine es.
1 Terreni e fabbricati	1.368.192		132.862		1.235.330
2 Impianti e macchinari	0		0		0
3 Attrezzature	0		0		0
4 Altri beni	326.115		168.637		157.478
5 Immobilizzaz. in corso	0		0		0
<b>Totale</b>	<b>1.694.307</b>	<b>0</b>	<b>301.499</b>	<b>0</b>	<b>1.392.808</b>

### Voce B-II-1) Terreni e Fabbricati

Si tratta dell'immobile di Genova, Via Sestri 37, immobile acquistato in proprietà nel corso del 2008. L'immobile ospita la sede legale della Società nonché l'unità operativa più importante. L'immobile è stato ammortizzato con l'aliquota costante del 3%.

### Voce B-II-4) Altri beni

Le voci sono costituite dai costi sostenuti per l'acquisto di macchine elettroniche, di mobili e arredi e di macchine ordinarie d'ufficio. Si segnala che l'incremento dei cespiti avvenuto nell'anno per € 50.412 è dovuto alla politica di rinnovamento programmato dei beni, in particolare con riferimento ai computer. L'ammortamento è avvenuto con le seguenti aliquote:

Macchine elettroniche d'ufficio	20%
Mobili e arredi d'ufficio	12%
Macchine ordinarie d'ufficio	12%

## **II. Immobilizzazioni finanziarie**

Si da conto di seguito del totale delle movimentazione delle Immobilizzazioni Finanziarie (ed in particolare delle precedenti rivalutazioni e svalutazioni) del precedente esercizio e di quelle intervenute nell'esercizio in esame:

<b>Inizio esercizio</b>	Costo storico	Rivalutaz. prec.	Svalutaz. prec.	Valore inizio es.
1 Partecipazioni in:				0
a) imprese controllate	8.062			8.062
b) imprese collegate	25.000			25.000
c) imprese controllanti	0			0
d) altre imprese	11.882			11.882
2 Crediti verso:				0
a) imprese controllate	0			0

b) imprese collegate	0				0
c) imprese controllanti	0				0
d) altre imprese	0				0
3 Altri titoli	0				0
4 Azioni proprie	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>44.944</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44.944</b>

<b>Variazioni</b>	Incrementi	Decrementi	Rivalutazioni	Svalutazioni	Vaore finale
1 Partecipazioni in:					0
a) imprese controllate					0
b) imprese collegate					0
c) imprese controllanti					0
d) altre imprese	5.750				5.750
2 Crediti verso:					0
a) imprese controllate					0
b) imprese collegate					0
c) imprese controllanti					0
d) altre imprese					0
3 Altri titoli					0
4 Azioni proprie					0
<b>Totale</b>	<b>5.750</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.750</b>

<b>Fine esercizio</b>	Costo storico	Rivalutaz. prec.	Svalutaz. prec.	Valore fine es.
1 Partecipazioni in:				0
a) imprese controllate	8.062			8.062
b) imprese collegate	25.000			25.000
c) imprese controllanti	0			0
d) altre imprese	17.632			17.632
2 Crediti verso:				0
a) imprese controllate	0			0
b) imprese collegate	0			0
c) imprese controllanti	0			0
d) altre imprese	0			0
3 Altri titoli	0			0
4 Azioni proprie	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>50.694</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.694</b>

**Voce B-III-1 -a) Partecipazioni in imprese controllate**

Le partecipazioni in imprese controllate sono le seguenti:

Descrizione	val. iniziale	increm.	decrem.	rivalutaz.	svalutaz.	val. finale
B - III ) Partecipazioni in:						
1 - a) Imprese controllate						
- Consorzio Fai Innovazione	0	8.062				8.062
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>8.062</b>				<b>8.062</b>



Consorzio Fai Innovazione

La partecipazione nel Consorzio Fai Innovazione è iscritta in bilancio tra le imprese controllate a seguito della sottoscrizione, nel corso dell'esercizio 2010, di un aumento di capitale che ha portato la partecipazione nel Consorzio dal 25% al 70,17%.

Ai sensi del numero 3 dell'art. 2426 codice civile, si fa presente che la partecipazione nel Consorzio Fai Innovazione è stato valutata al costo e che sebbene tale valore sia superiore al valore corrispondente alla frazione di patrimonio della partecipata dell'ultimo bilancio approvato (Bilancio al 31.12.2009; quota di Patrimonio Netto pari a Euro 6.172 x 0,7017 = 4.331), la perdita di valore relativa non è da considerarsi durevole.

Voce B-III-1 -b) Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in imprese collegate sono le seguenti:

Descrizione	val. iniziale	increm.	decrem.	rivalutaz.	svalutaz.	val. finale
B - III ) Partecipazioni in:						
1 - b) Imprese collegate						
- Focus Srl	25.000					25.000
Totale	25.000	0	0	0	0	25.000

Focus

La società cooperativa Focus si occupa di formazione, riqualificazione e orientamento professionale nonché di consulenza alle imprese e agli Enti Pubblici nella selezione del personale, nella organizzazione delle risorse umane e nella ricerca finalizzata all'incremento del capitale umano nelle aziende.

Ai sensi del numero 3 dell'art. 2426 codice civile, si fa presente che la partecipazione, è stata valutata al costo e che tale valore pur essendo superiore al valore corrispondente alla frazione di patrimonio della partecipata dell'ultimo bilancio approvato (Bilancio al 31.12.2009; quota di Patrimonio Netto pari a Euro 41.941 x 0,33 = 13.692) non è stato svalutato in quanto la perdita non è considerata di carattere durevole.

Voce B-III-1 -d) Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese sono le seguenti:

1 d) Altre imprese	Inizio es.	Increm.	Decrem.	Rivalutaz.	Svalutaz.	Fne es.
- Consorzio Train	4.050					4.050
- Consorzio Si4life	5.000					5.000
- Consorzio Eurofidi	250					250
- Consorzio Intertraining	2.582					2.582
- Consorzio Tecnomar	0	3.500				3.500
- Polo di Innovazione SA	0	250				250
- Via del campo 29 r Srl	0	2000				2.000
	11.882	5.750	0	0	0	17.632

Consorzio Train

Il Consorzio Train si occupa, in particolare nel mezzogiorno d'Italia, di ricerca e sviluppo di tecnologie nel settore del trasporto innovativo, nonché del loro trasferimento all'industria italiana, compresa la Piccola Media Industria (P.M.I.), anche utilizzando allo scopo finanziamenti nazionali, regionali e comunitari.

La partecipazione è stata valutata al costo.

Consorzio Si4life

Il Consorzio è stato costituito il 5 marzo 2010. La finalità primaria della società è la creazione di un polo dell'innovazione scientifico-tecnologica per la ricerca di base, traslazionale e applicata con lo scopo di sviluppare ausili, prodotti protesici, strategie riabilitative e di re-training, metodologie didattiche, supporto aptico e architettonico, volti all'inserimento sociale e al mantenimento, conseguimento, recupero di abilità, autonomie, funzioni e qualità di vita nei disabili sensoriali, neuro motori, cognitivi e/o mentali e negli anziani.

La partecipazione è stata valutata al costo.

Altre partecipazioni

Ett detiene anche partecipazioni di minor rilievo nel Consorzio Intertraining che si occupa di fornitura di servizi di gestione organizzazione ed erogazione della formazione per aziende nell'ambito del settore della portualità, dei trasporti e della logistica, avvalendosi anche di fonti di finanziamento pubbliche, nel Consorzio Eurofidi che è un consorzio di garanzia. Nel corso del 2011 sono state acquisite quote di partecipazione nel Consorzio Tecnomar, nel Polo di Innovazione SA e nella Società cooperativa Via del Campo 29 r.

Tutte queste partecipazioni, strategiche per lo sviluppo dell'attività di Ett in diversi campi di attività e in cooperazione con molti partner, sono state valutate al costo.

**C) Attivo circolante****I. Rimanenze**

Stato patrimoniale attivo	2011	2010	Variazioni	Perc.	%
<b>C) Attivo Circolante</b>					
<b>C I) Rimanenze</b>					
1) materie prime e di consumo	0	0	0	0,00	%
2) prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0,00	%
3) Lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0,00	%
4) Prodotti finiti e merci	0	11.260	-11.260	-100,00	%
5) Acconti	0	0	0	0,00	%
Totale rimanenze (CI)	0	11.260	-11.260	-100,00	%

Voce C-I-4) Prodotti finiti e merci

Non ci sono rimanenze di prodotti alla fine dell'esercizio.

**II. Crediti**

Stato patrimoniale attivo	2011	2010	Variazioni	Perc.	%
CII) Crediti					
1) Verso clienti	2.641.302	1.461.365	1.179.937	80,74 %	
2) Verso imprese controllate	0	262.400	-262.400	-100,00 %	
3) Verso imprese collegate	44.520	19.200	25.320	131,88 %	
4) Verso controllanti	0	0	0	0,00 %	
4 bis) Crediti tributari	18.252	15.247	3.005	19,71 %	
4 ter) Imposte anticipate	0	0	0	0,00 %	
5) Verso altri	379.102	717.628	-338.526	-47,17 %	
Totale crediti (CII)	3.083.175	2.475.840	607.336	24,53 %	

Voce C-II-1) Crediti verso clienti

I singoli crediti verso clienti sono complessivamente iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo, che corrisponde al loro valore nominale al netto del Fondo svalutazione crediti.

Per quanto riguarda il cosiddetto “rischio paese”, si segnala che i crediti iscritti in bilancio sono vantati verso società o enti residenti.

E' stato incrementato a fine esercizio il Fondo svalutazione crediti in misura ritenuta capiente per coprire i rischi di insolvenza relativi ai crediti iscritti a bilancio a fine esercizio.

In sintesi:

Fondo rischi crediti a inizio esercizio	14.857
Utilizzo Fondo per crediti in contenzioso	0
Accantonamento esercizio	13.200
Fondo rischi crediti a fine esercizio	28.057

Voce C-II-2) Crediti verso controllate

I crediti vantati verso il Consorzio Fai Innovazione e costituiti da crediti per l'erogazione di contributi a fondo perduto, generati dalla partecipazione ad un progetto di ricerca, sono stati integralmente incassati.

Voce C-II-3) Crediti verso collegate

I crediti derivano da prestazioni di consulenza effettuate nei confronti della collegata Focus e regolati a prezzo di mercato.

Voce C-II-4 bis) Crediti tributari

I crediti tributari sono costituiti da crediti verso l'Erario riportati in compensazione nell'esercizio successivo.

Voce C-II-5) Crediti verso altri

Gli altri crediti, sono composti sostanzialmente dai crediti per contributi a fondo perduto per progetti di ricerca, liquidati ma non ancora pagati (Euro 279.419).

I crediti esigibili oltre l'esercizio (Euro 5.721) sono relativi a depositi cauzionali.

Tutti i crediti sono iscritti al valore nominale non ravvisandosi, allo stato attuale, alcuna svalutazione da operare.

**CIII. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Perc.</b>	<b>%</b>
CIII) Attività fin. non imm.					
1) Partecip. imprese controllate	0	0	0	0,00	%
2) Partecip. imprese collegate	0	0	0	0,00	%
3) Altre partecipazioni	0	0	0	0,00	%
4) Azioni proprie	0	0	0	0,00	%
5) Altri titoli	47.495	40.000	7.495	18,74	%
Attività fin. non imm. (CIII)	47.495	40.000	7.495	18,74	%

Si tratta di titoli Unicredit, iscritti al costo di acquisto, considerati nell'attivo circolante in quanto a garanzia del Progetto di ricerca "Emodnet" finanziato dalla Comunità Europea e di cui Ett è capofila.

**IV. Disponibilità liquide**

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Perc.</b>	<b>%</b>
C IV) Disponibilità liquide					
1) Depositi bancari	292.401	0	292.401	#DIV/0!	%
2) Assegni	0	0	0	0,00	%
3) Denaro e valori in cassa	17.069	13.065	4.004	30,65	%
Totale disponibilità liquide (CIV)	309.469	13.065	296.404	2268,69	%

Voce C-IV-1-) Depositi bancari

I depositi bancari sono iscritti per il loro effettivo importo.

Voce C-IV-3) Denaro e valori in cassa

Le disponibilità di denaro in cassa sono rappresentate da denaro contante depositato presso le casse delle diverse unità locali e sono iscritte per il loro effettivo importo.

**D) Ratei e risconti**

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Perc.</b>	<b>%</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>					
- Ratei attivi	0	0	0	0,00	%
- Risconti attivi	0	3.903	-3.903	-100,00	%
- Disaggio su prestiti	0	0	0	0,00	%
Totale ratei e risconti attivi	0	3.903	-3.903	-100,00	%

Voce D) Ratei e risconti attivi

I ratei e i risconti attivi sono iscritti sulla base del principio di competenza temporale dei costi comuni a più esercizi.

## Passività

## A) Patrimonio netto

Stato patrimoniale passivo	2011	2010	Variazioni	Perc.	%
<b>A) Patrimonio Netto</b>					
I Capitale	110.000	110.000	0	0,00 %	
II Riserva di sovrapprezzo delle azioni	0	0	0	0,00 %	
III Riserva di rivalutazione	0	0	0	0,00 %	
IV Riserva legale	26.027	18.407	7.620	41,40 %	
V Riserva per azioni proprie	0	0	0	0,00 %	
VI Riserve statutarie	0	0	0	0,00 %	
VII Altre riserve:	0	0	0	0,00 %	
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	494.444	349.667	144.777	41,40 %	
IX Utile (perdita) d'esercizio	130.606	152.398	-21.792	-14,30 %	
Totale patrimonio Netto (A)	761.077	630.471	130.606	20,72 %	

Voce A) Patrimonio Netto

Si dà atto che il Patrimonio Netto della Vostra Società si è incrementato dell'utile di esercizio precedente, pari a Euro 152.398, così destinato dall'Assemblea di approvazione del bilancio 2010:

- Euro 7.620 a riserva Legale pari al 5% dell'utile di esercizio;
- Euro 144.777 a Riserva per utili portati a nuovo, per la differenza.

## C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Stato patrimoniale passivo	2011	2010	Variazioni	Perc.	%
C) Trattamento di fine rapporto subordinato	354.218	264.959	89.259	33,69 %	

Voce C) Trattamento di Fine Rapporto

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto si è incrementato per gli accantonamenti effettuati in conformità alla normativa vigente.

La variazione del Fondo è così costituita:

Stato patrimoniale passivo	2010	Incem.	Decem.	2011
C) Trattamento di fine rapporto	264.959	107.010	-17.316	354.653

Il Fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società a fine esercizio verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

## D) Debiti

Stato patrimoniale passivo	2011	2010	Variazioni	Perc.	%
<b>D) Debiti</b>					
1) Obbligazioni	0	0	0	0,00 %	
2) Obbligazioni convertibili	0	0	0	0,00 %	
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0,00 %	
4) Debiti verso banche	2.667.352	2.025.515	641.837	31,69 %	

5) Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0,00 %
6) Acconti	1.560	84.641	-83.081	-98,16 %
7) Debiti verso fornitori	428.254	278.341	149.913	53,86 %
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0,00 %
9) Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0,00 %
10) Debiti verso imprese collegate	5.000	0	5.000	#DIV/0! %
11) Debiti verso controllanti	0	0	0	0,00 %
12) Debiti tributari	274.314	302.654	-28.340	-9,36 %
13) Debiti verso istituti di previdenza	92.859	71.314	21.545	30,21 %
14) Altri debiti	137.321	109.991	-40.851	-37,14 %
Totale debiti (D)	3.606.660	2.872.456	734.204	25,56 %

#### Voce D-5) Debiti verso Banche

I debiti verso banche, iscritti al loro valore nominale, sono tutti espressi in Euro e sono così costituiti:

- Debiti a breve termine: Euro 998.598, di cui Euro 219.028 per rate di mutuo scadenti entro l'esercizio successivo;
- Debiti a medio lungo termine: Euro 1.668.754 scadenti oltre l'esercizio successivo, di cui Euro 847.862 per il mutuo ipotecario contratto per l'acquisto dell'immobile di Genova dove ha sede la Società.

#### Voce D-6) Acconti

Gli acconti, iscritti al loro valore nominale, rappresentano una anticipazione ricevuta su un progetto di ricerca.

#### Voce D-7) Debiti verso Fornitori

I debiti verso fornitori sono iscritti al loro valore nominale. Non risultano debiti in valuta iscritti a bilancio a fine esercizio. Si segnala il rigoroso rispetto di tutti i termini di pagamento.

#### Voce D-12) Debiti tributari

Si segnala che nella voce debiti tributari è compreso il debito verso l'Erario per Irap (Euro 11.421), per Iva (Euro 49.491) e per Iva in sospensione (Euro 118.376) nonché, per il residuo, da ritenute su stipendi, emolumenti e compensi a lavoratori autonomi, trattenute a titolo di acconto.

#### Voce D-13) Debiti verso Istituti di previdenza

Nella voce Debiti verso Istituti Previdenziali sono compresi i debiti verso l'Inps per contributi a lavoratori dipendenti, amministratori e collaboratori, nonché il debito per il saldo Inail.

#### Voce D-14) Altri debiti

La voce altri debiti risulta composta prevalentemente da debiti verso dipendenti (Euro 80.462 per stipendi ed Euro 18.766 per trasferte) e verso collaboratori (Euro 18.779 per compensi) per le competenze relative a dicembre 2011 e regolarmente pagati a inizio 2012.

**E) Ratei e risconti**

<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Perc. %</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>				
- Ratei passivi	196.952	261.922	-64.970	-24,81 %
- Risconti passivi	0	0	0	0,00 %
- Aggi sui prestiti	0	0	0	0,00 %
<b>Totale ratei e risconti (E)</b>	<b>196.952</b>	<b>261.922</b>	<b>-64.970</b>	<b>-24,81 %</b>

**Voce E) Ratei e risconti passivi**

I ratei passivi sono costituiti dai ratei di ferie e permessi maturati nell'esercizio.

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa. Non sussistono, a fine esercizio, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

**Conto Economico**

I ricavi ed i costi sono stati determinati secondo il principio di prudenza e di competenza. Si evidenziano di seguito i dati del conto economico.

**A) Valore della produzione**

<b>A) Valore della produzione</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Variaz.</b>	<b>%</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.098.006	4.042.433	1.055.573	26%
2) Variazione prodotti in lavorazione, e finiti	0	0	0	0%
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0%
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0%
5) Altri ricavi e proventi:	576.496	622.511	-46.015	-7%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>5.674.502</b>	<b>4.664.944</b>	<b>1.009.558</b>	<b>22%</b>

**Voci A) Valore della Produzione**

Il valore della produzione è aumentato, rispetto all'esercizio precedente, di circa 1 milione di Euro, con un aumento percentuale del 22%.

**B) Costi della produzione**

<b>B) Costi della produzione</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Variaz.</b>	<b>%</b>
6) per materie prime, di consumo e di merci	249.884	190.532	59.352	31%
7) Per servizi	2.540.254	1.937.573	602.681	31%
8) Per godimento dei beni di terzi	128.361	149.544	-21.183	-14%
9) Per il personale:	2.053.495	1.798.199	255.296	14%
10) Ammortamenti e svalutazioni	92.043	81.830	10.213	12%
11) Variazioni materie, prime e di consumo	0	0	0	0%
12) Accantonamento per rischi	0	0	0	0%
13) Altri accantonamenti	9.000	9.000	0	0%

14) Oneri diversi di gestione	82.559	63.754	18.805	29%
Totale costi della produzione	5.155.596	4.230.431	925.165	22%
<b>Differenza valore e costi produzione</b>	<b>518.906</b>	<b>434.512</b>	<b>84.394</b>	<b>19%</b>

#### Voci B) Costi della Produzione

I costi della produzione sono aumentati in modo meno che proporzionale rispetto ai ricavi, scontando i costi sostenuti per entrare in nuovi mercati: tali costi sono stati prudenzialmente spesi interamente nell'esercizio.

Si segnala altresì che la Società gode di una buona leva operativa per cui opera in grande sicurezza grazie ai costi fissi molto bassi.

Il margine operativo è aumentato di 0,85 mila euro rispetto all'esercizio precedente, con un incremento percentuale del 19%.

### C) Proventi e oneri finanziari

C) Proventi e oneri finanziari	2011	2010	Variaz.	%
15) Proventi da partecipazione:	0	0	0	0%
16) Altri proventi finanziari:	1.997	195	1.802	924%
17) Interessi e altri oneri finanziari:	110.437	80.843	29.594	37%
17 bis) Utili e perdite su cambi	-20	-149	129	-87%
Totale proventi e oneri	-108.460	-80.797	-27.663	34%

#### Voci C) Proventi e oneri finanziari

La gestione finanziaria chiude con un saldo negativo, in leggera crescita rispetto all'esercizio precedente, dovuto sia all'aumento di capitale circolante netto trascinato dall'incremento di fatturato sia all'incremento degli spread praticati dal sistema bancario: questo risultato conferma il conseguimento di ottimi margini operativi e una buona gestione del capitale circolante e dell'indebitamento bancario.

### E) Rettifiche di valore di attività finanziarie

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	2011	2010	Variaz.	%
18) Rivalutazioni:	0	0	0	0%
19) Svalutazioni:	0	0	0	0%
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0%

### E) Proventi e oneri straordinari

E) Proventi e oneri straordinari	2011	2010	Variaz.	%
20) Proventi	330	50	280	560%
21) Oneri	-69.434	-1.979	-67.455	3409%
Totale delle partite straordinarie	-69.104	-1.929	67.175	-3511%
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>341.342</b>	<b>351.786</b>	<b>124.466</b>	<b>35%</b>

#### Voci E) Proventi e oneri straordinari

La gestione straordinaria riporta un saldo negativo che influisce negativamente sul risultato di esercizio. Le sopravvenienze passive sono dovute alla richiesta di



contribuzione al ripianamento di perdite del Consorzio Train.

Nonostante questa perdita di natura straordinaria e non legata al core business di Ett, il risultato prima delle imposte è di conseguenza sostanzialmente in linea con l'esercizio 2010.

## Imposte sul reddito

<b>Imposte</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Variaz.</b>	<b>%</b>
22 a) Imposte sul reddito	210.736	199.388	11.348	6%
23) Utile o perdita dell'esercizio	<b>130.606</b>	<b>152.398</b>	<b>-21.792</b>	<b>-14%</b>

### Voci 22) Imposte

Sul fronte degli oneri tributari, si evidenzia che non sono state effettuate rettifiche di valore o accantonamenti operati esclusivamente in applicazione di norme tributarie. Si rileva altresì che non sono state effettuate rilevazioni in bilancio per rilevare fiscalità differita o anticipata.

## Riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni

Si precisa ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 3-bis), che non è stato necessario procedere a riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali di durata indeterminata in quanto si è verificato costantemente l'utilità e la produttività sia delle spese capitalizzate in corso d'anno sia di quelle capitalizzate in esercizi precedenti.

## Elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 5), si da atto che la Società possiede le seguenti partecipazioni in altre società controllate e collegate.

### Consorzio Fai Innovazione

Ragione sociale: Consorzio Fai Innovazione

Sede legale: Cagliari, Zona Industriale Macchiareddu 5,

Capitale Sociale: Euro 16.500,

Patrimonio Netto pari a Euro 6.172 e perdita dell'ultimo esercizio pari a Euro 9.006;

Quota posseduta: 70,17%, iscritta in bilancio a Euro 8.062.

Tipo di controllo : maggioranza dei voti in assemblea

### Società Cooperativa Focus

Ragione Sociale: Società Cooperativa Focus

Sede legale: Genova, Via Nino Ronco 31,

Capitale Sociale Euro 75.750,

Patrimonio Netto: Euro 41.491 e perdita dell'ultimo esercizio Euro 36.899

Quota posseduta: 33%, iscritta in bilancio a Euro 25.000

Tipo di collegamento: influenza dominante

**Ammontare dei crediti e debiti di durata residua superiore a 5 anni e garanzie reali connesse**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6), si dà atto che non sono iscritti in bilancio crediti di durata residua superiore a cinque anni.

E' iscritto in bilancio un mutuo di originari Euro 960.000, (residuo Euro 847.862) scadente il 31.12.2028, contratto con Banca Carige Spa per l'acquisto dell'immobile di Genova Sestri che ospita la sede sociale di Ett. Il mutuo ha durata residua superiore a cinque anni ed è assistito da garanzia ipotecaria sull'immobile stesso.

**Variazione Cambi Valutari**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6-bis), si segnala che la variazioni nei cambi non porteranno influenza sul risultato di esercizio in quanto a fine esercizio non risultavano crediti o debiti in valuta iscritti in bilancio.

**Operazioni a termine**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6-ter), si segnala che non è stato ritenuto necessario provvedere alla regolazione di contratti a termine.

**Composizione delle voci ratei, risconti o altri fondi e altre riserve**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 7), relativamente alla composizione delle voci risconti attivi e ratei e risconti passivi, segnaliamo che il dettaglio dei risconti attivi non è significativo, mentre nei ratei passivi la voce è relativa alla quota di ferie e permessi dei dipendenti (Euro 196.952).

**Composizione del Patrimonio Netto**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 7-bis), si dà evidenza della composizione del patrimonio netto:

A) Patrimonio Netto	utilizzo (*)	importo	quota disponib.	utilizzi 3 esercizi precedenti	
				perdite	altri
I Capitale	=	110.000			
II Riserva di sovrapprezzo		0	0		
III Riserva di rivalutazione		0	0		
IV Riserva legale	B	26.027	26.027		
V Riserva per azioni proprie		0	0		
VI Riserve statutarie		0			
VII Altre riserve		0			
- riserva straordinaria utili	ABC	494.444	494.444		
VIII Utili (perdite) portati a nuovo		0	0		
IX Utile (perdita) d'esercizio	ABC	130.606	130.606		
Totale patrimonio Netto (A)		761.076	651.077		
Quota non distribuibile (**)			-32.577		
Residuo distribuibile			618.519		

(\*) Possibilità di utilizzo      A = aumento di capitale      B = copertura perdite      C = distribuzione ai soci

(\*\*) eventuale quota non distribuibile per effetto della riserva da utili su cambi non realizzati,  
della parte destinata alla copertura di costi pluriennali non ammortizzati ex art. 2426 n. 5 c.c.,  
della riserva legale

Si dà atto qui di seguito delle movimentazioni avvenute nelle voci di Patrimonio Netto nei tre esercizi precedenti,

A) Patrimonio Netto	2008	increm.	decrem.	2009	increm.	decrem.	2010	increm.	decrem.	2011
I Capitale	110.000	0	0	110.000	0	0	110.000	0	0	110.000
II Riserva di sovrapprezzo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III Riserva di rivalutazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV Riserva legale	6.885	5.425	0	12.310	6.097	0	18.407	7.620	0	26.027
V Riserva per azioni proprie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII Altre riserve				0			0	0	0	0
- riserva straordinaria oer utili	130.748	103.073	0	233.821	115.845	0	349.666	144.778	0	494.444
VIII Utili (perdite) a nuovo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX Utile (perdita) d'esercizio	108.498	121.942	-108.498	121.942	152.398	-121.942	152.398	130.606	-152.398	130.606
Totale patrimonio Netto (A)	356.131	230.440	-108.498	478.073	274.340	-121.942	630.470	283.004	-152.398	761.076

Si dà atto qui di seguito del regime fiscale del Capitale Sociale e delle Riserve:

Poste di P. Netto formate con	Utili di esercizio		Apporti dei Soci	Riserve rivalutaz.	Riserve sas / snc	Totale P. Netto
	ante 2007	dal 2008				
Capitale Sociale			110.000			110.000
Riserva Legale	6.885	19.142				26.027
Altre Riserve						0
- riserva straordinaria utili	130.747	363.696				494.443
Riserva per utili a nuovo						0
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>0</b>	<b>130.606</b>				<b>130.606</b>
Totale Patrimonio Netto	137.632	513.444	110.000	0	0	761.076

#### Oneri finanziari imputati nell'esercizio a valori iscritti nell'attivo

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 8), si dà atto che nessun onere finanziario è stato imputato nell'esercizio a valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

#### Impegni e conti d'ordine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 9), si dà atto che non sussistono impegni iscritti in bilancio a carico della società, tranne che per fidejussioni rilasciate per la partecipazione a gare e appalti.

**Ripartizione dei ricavi**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 10), si dà atto che della ripartizione per attività dei ricavi delle vendite e delle prestazioni e dei contributi per attività di ricerca, mentre la ripartizione per aree geografiche non è significativa:

<b>Voce A-1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>		
Ricavi web application	3.522.460	
Ricavi ricerca e sviluppo	39.768	
Ricavi verso controllate	37.100	
Ricavi per prestazioni di servizi	1.498.678	5.098.006
<b>Voce A-5-a) Altri ricavi e proventi</b>		
Ricavi diversi - cessione contratto di leasing	50.287	
Abbuoni e sconti attivi	110	50.397
<b>Voce A-5-b) Contributi</b>		
Artemis	50.490	
Contributi formazione e assunzioni	6.698	
POR Liguria per Ricerca e sviluppo	78.595	
Contributo Eurotransbio - Essence	59.433	
POR Liguria per E-Osservatorio	47.481	
POR Liguria - Neurotx	233.402	
Contributo Sifeg	50.000	526.099

**Proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425 numero 15) diversi dai dividendi**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 11), si dà atto che la Società non ha conseguito alcun provento in questione.

**Proventi e oneri finanziari**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 12), si espone qui di seguito il dettaglio dei proventi nonché degli interessi e degli altri oneri finanziari:

<b>Voce C-16-d) Altri proventi ed interessi attivi</b>		
Interessi attivi bancari	1.570	
Interessi attivi diversi	427	1.997
<b>Voce C-17-A) Interessi e altri oneri finanziari</b>		
Interessi passivi bancari	72.650	
Interessi passivi mutuo fondiario	23.043	
Interessi passivi su finanziamenti di terzi	14.744	110.437

**Proventi e oneri straordinari**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 13), si dà atto che i proventi e gli oneri straordinari non sono di importo significativo.

**Imposte anticipate o differite**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 14), si dà atto che la Società non ha effettuato la rilevazione di imposte differite o anticipate.

**Numero medio dipendenti**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 15), si espone qui di seguito il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria nell'esercizio:

Impiegati

48

**Compensi amministratori e sindaci**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 16), si rileva che non sono stati corrisposti nell'esercizio compensi agli Amministratori.

**Composizione del capitale sociale**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 17), si dà atto che il Capitale Sociale ammonta a Euro 110.000 suddiviso in 110.000 quote da Euro 1,00 ciascuna.

**Azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni, titoli o valori simili emessi dalla società**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 18), si dà atto che la Società non ha emesso azioni o titoli di cui all'oggetto.

**Altri strumenti finanziari**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 19), si dà atto che la Società non ha emesso strumenti finanziari.

**Finanziamenti dei soci**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 19-bis), si dà atto che la Società non ha iscritto in bilancio finanziamenti Soci.

**Patrimoni specifici**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numeri 20) e 21), si dà atto che la Società non ha eseguito operazioni di cui all'art. 2447 codice civile.

**Leasing**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22), si rileva che nell'esercizio è stato ceduto il contratto di leasing immobiliare per l'acquisto dell'immobile di Genova, Via Sestri 25, che ha ospitato in precedenza la sede legale di Ett, dando origine ad una sopravvenienza attiva di Euro 50.287.

**Operazioni con parti correlate e accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numeri 22-bis) e 22-ter), si dà atto che la Società non ha realizzato operazioni con parti correlate né esistono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale per importi di rilievo o a condizioni che si discostano da quelle di mercato.

Si segnala che i crediti vantati verso la collegata Focus, iscritti nella Voce Crediti verso Collegate, sono relativi a servizi di consulenza, regolati a prezzi di mercato.

**Fair Value degli strumenti finanziari**

Ai sensi dell'art. 2427 bis codice civile, si precisa che non sono stati emessi strumenti finanziari derivati di alcun genere.

**Rendiconto finanziario**

Si dà di seguito conto delle movimentazioni finanziarie secondo il seguente schema di rendiconto finanziario:

<b>Rendiconto finanziario</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Var.%</b>
Utile (perdita) prima delle imposte	341.342	351.786	-3,0%
Accantonamenti	9.000	9.000	0,0%
Ammortamenti	92.043	81.830	12,5%
Gestione straordinaria	- 18.526	1.929	-1060,4%
Imposte pagate	- 199.388	- 162.689	22,6%
Liquidità derivante dalla gestione caratteristica	224.471	281.856	-20,4%
Variazioni finanziarie di CCN	- 726.593	- 1.145.923	-36,6%
Liquidità derivante dall'attività operativa	- 277.651	- 582.211	-52,3%
Investimenti	- 67.781	- 90.140	-24,8%
Disinvestimenti	-	-	0,0%
Liquidità derivante dall'attività di investimento	- 67.781	- 90.140	-24,8%
Aumenti di capitale sociale	-	-	0,0%
Finanziamenti Soci	-	-	0,0%
Variazione mutui	485.706	116.955	315,3%
Distribuzione riserve / utili	-	-	0,0%
Liquidità derivante dall'attività di finanziamento	485.706	116.955	315,3%
Variazione di liquidità	140.274	- 555.396	-125,3%
Liquidità iniziale	- 829.402	- 274.006	202,7%
Variazione liquidità	140.274	- 555.396	-125,3%
Liquidità finale	- 689.128	- 829.402	-16,9%

Dall'analisi dei flussi di cassa si evidenzia come la gestione operativa (Working Cash Flow) generi un flusso di cassa ampiamente positivo, pari a Euro 224.471; questo flusso positivo è stato assorbito dall'aumento del capitale circolante (€ 726.593); il Cash Flow generato dall'attività operativa è stato quindi di segno negativo e pari a Euro - 277.651.

L'assorbimento di cassa dovuto all'aumento del capitale circolante e dagli investimenti è stato sostenuto da un piano di finanziamento a lungo periodo (variazione mutui Euro 485.706).

La liquidità a breve termine ha quindi subito un miglioramento di Euro 140 mila.

Adempimenti D.Lgs. 196/2003

Il Legale Rappresentante informa, come riportato anche nella relazione del Consiglio, di aver provveduto ad adempiere agli obblighi previsti dalla Legge sulla Privacy (D.Lgs. 196/2003).

Il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(Ing. Giovanni Verreschi)

E T T S.r.l.

Sede in GENOVA – VIA Sestri 37

Capitale Sociale Euro 110.000,00 – interamente versato

Codice Fiscale e P. Iva n.° 03873640100

Registro delle Imprese di Genova n.° 03873640100

-----

## RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2011

Signori Soci,

il bilancio dell'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, che sottoponiamo alla Vostra attenzione, è stato redatto nel rispetto delle vigenti norme e, presenta un risultato positivo con un utile, dopo le imposte di €130.606 dopo aver coperto tutte le spese di gestione, gli ammortamenti (€78.843), gli accantonamenti (€22.200) e le imposte (€210.736) di competenza dell'esercizio.

**Andamento della gestione**

Ai sensi del comma 1 dell'art. 2428 Codice Civile, si analizzano qui di seguito i principali settori in cui ha operato ETT nell'anno 2011.

**Andamento della gestione**

Nel corso del 2011 ETT ha rafforzato e consolidato la propria posizione nell'ambito **e-Government** (servizi informatici alla pubblica amministrazione), dove detiene una posizione di **leadership sul mercato italiano nei servizi per le politiche del lavoro e la formazione professionale**: in quest'area di mercato l'azienda è la prima in Italia per numero di amministrazioni e cittadini serviti dai propri sistemi. Nel seguito verranno descritti i principali progetti realizzati nel settore.

Nell'ambito della rete di Pubbliche Amministrazioni di cui ETT è partner tecnologico, un ruolo primario è svolto dal **Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali**, con il quale ETT collabora dal 2007, e per il quale sono state realizzate importanti evoluzioni riguardanti il portale multicanale **Cliclavoro** ([www.cliclavoro.gov.it](http://www.cliclavoro.gov.it)), strumento centrale per la diffusione di servizi di incontro domanda/offerta di lavoro e promozione delle opportunità di occupazione e formazione. Le evoluzioni del sistema, operate anche attraverso la partnership con grandi e importanti aziende ICT quali Engineering, Almaviva e Fujitsu - sono state incentrate:



- sulla **multicanalità**, ovvero la capacità di erogare servizi e diffondere contenuti su diversi media, in modo integrato e uniforme, sfruttando la convergenza e le sinergie fra strumenti diversi quali: applicazioni web based “classiche”, **thin client, touch screen, smartphone, tablet**, etc;
- sulla semplificazione delle procedure, attraverso la **dematerializzazione** degli adempimenti e l'**interoperabilità tra sistemi**;
- il coinvolgimento degli utenti attraverso strumenti **Web. 2.0** quali, in particolare i **Social Media**, al fine di ottenere partecipazione, condivisione a livello “interno” all’Amministrazione e *feedback* sui servizi erogati da parte di cittadini e imprese

Tale approccio ha portato alla realizzazione di importanti strumenti quali l'**app Cliclavoro**, per **smartphone e tablet** (nel 2011 sviluppata per ambiente *iOs* e poi nel 2012 realizzata anche per l’ambiente *Windows Phone 7 e Android*), le interfacce per **apparati touch screen** utilizzate dal Ministero per eventi e fiere, inoltre sono state poste le basi per un sistema di monitoraggio dell’utilizzo delle diverse funzionalità di Cliclavoro da parte degli utenti, e di un sistema di **gaming simulation**, che sono stati portati a regime nel 2012.

La validità di tale lavoro svolto da ETT è stata attestata dalla presentazione di quanto realizzato in diversi *case study* e *workshop* a livello europeo, in cui Cliclavoro è stata individuata come una **best practice**, e dall’assegnazione del **premio e-Gov 2011** conferito al Ministero del Lavoro: il riconoscimento, che viene annualmente assegnato ai migliori progetti di innovazione sviluppati dalle Pubbliche Amministrazioni, ha individuato in Cliclavoro uno strumento *user friendly*, che garantisce la massima fruibilità dei contenuti e l’usabilità dei servizi.

L’anno 2011 ha visto inoltre un importante incremento di clienti nell’ambito della **P.A. locale**: è stato avviato il nuovo SIL della Regione **Campania**, e sono state poste le basi per l’aggiudicazione del bando quadriennale di conduzione, aggiudicato a ETT a inizio 2011; abbiamo avviato il nuovo SIL della Provincia di **Chieti**; la Provincia di **Spezia** ha selezionato ETT per l’implementazione di un software di incontro domanda/offerta in ambito nautico nel contesto di un progetto europeo di cooperazione fra Italia e Francia.

In merito alle attività progettuali presso i clienti già consolidati: sono state realizzate le interfacce *touch screen* dedicate all’ambito lavoro per le Province di Avellino, Catanzaro e Bologna; è stato presentato il nuovo Osservatorio del Mercato del Lavoro della Regione Calabria; sono stati realizzati importanti sviluppi su servizi on-line per le Province di Pescara e di Matera; sono state avviate le attività per lo sviluppo dei nodi regionali Cliclavoro per Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, poi completate nella prima parte del 2012.

Un progetto di forte rilievo – collegato all’approccio descritto in precedenza – basato sulla multicanalità, l’interattività e i social media – è stato quello che ha portato allo sviluppo del progetto di **Porta Futuro**, una struttura altamente innovativa dedicata dalla **Provincia di Roma ai servizi al lavoro, all’orientamento e alla formazione professionale** (basata sulla rivisitazione dell’esperienza di “Porta 22”, attiva da diversi anni presso la Municipalità di Barcellona – Spagna), per il quale sono stati realizzati sistemi *touchscreen*, strumenti evoluti di *matching* tra domanda/offerta ed integrazione tra mondo del lavoro e delle formazione professionale, che hanno consentito di aumentare l’efficacia e l’efficienza dei servizi erogati a persone ed aziende, e aumentando le opportunità di lavoro e formazione offerte ai cittadini.

Un altro risultato di rilevanza nazionale è stato l’avvio del sistema **Borsa Lavoro Edile Nazionale (BLEN)**, affidata da ETT a Formedil (Ente nazionale per l’addestramento professionale nell’edilizia) che verrà utilizzata da tutte le 110 scuole edili presenti sul territorio italiano.

Nel corso del 2011 è stato inoltre svolto tutto il lavoro preparatorio che ha portato all’**acquisizione** – a marzo 2012 - **della Business Unit e-government di Esalab**, azienda già partner di ETT, che opera da 20 anni nell’ambito della progettazione, dello sviluppo e dell’implementazione di Sistemi Informativi, e che rappresenta il principale partner tecnologico della Regione Marche negli ambiti Lavoro, Formazione, Politiche Sociali, Istruzione, Cultura, Turismo, Statistica.

Tale acquisizione ha rafforzato la leadership nazionale di ETT nel settore lavoro/formazione/istruzione, e contribuito a diversificare le competenze in settori di forte interesse quali il turismo e la cultura.

L’economia di scala e la massa critica generata con l’*e-Government* – infatti - hanno permesso di consolidare la diversificazione nel campo dei **new media** (sistemi *multitouch*, *smartphone*, *tablet*, animazioni 3D, ologrammi, interfacce gestuali, etc.) applicati in particolar modo ai settori **edutainment**, **cultura**, **turismo**, **accoglienza**, **formazione e informazione interattiva**.

Il *concept* di ETT per la realizzazione degli allestimenti museali è la trasformazione del **Visitatore in Visit-attore**, cioè protagonista e interprete del percorso, chiamato ad esplorare, scoprire, conoscere, approfondire e comprendere i contenuti di cui sta fruendo, attraverso un ampio ventaglio di tecnologie innovative.

Diversi sono i progetti acquisiti in questi ambiti, principalmente grazie alla partecipazione a bandi di gara – sia a livello locale che nazionale.

Tra i progetti più significativi del 2011 possiamo citare la **sezione Memoria e Migrazione (MEM) realizzato per il Galata – Museo del mare (MUMA) di Genova**, inaugurata a novembre 2011, che si è unita al **Pre-show del sommergibile Nazario Sauro**, realizzato da ETT nel 2010. Il successo di quest’ultimo allestimento

è testimoniato da questo dato: nel primo anno di apertura del pre-show il museo (giugno 2010 – maggio 2011) è passato da 150.000 a 230.000 visitatori. Di particolare rilevanza è anche la realizzazione dell'**Emporio ViaDelCampo29rosso**, il negozio-museo dedicato alla memoria di Fabrizio De Andrè e alla scuola dei cantautori genovesi, realizzato nei locali dello storico negozio “Musica Gianni Tassio” di Genova, la cui inaugurazione è stata effettuata a inizio 2012.

L’approccio descritto è stato applicato anche ad altri progetti museali acquisiti e avviati nel corso del 2011, quali le installazioni multimediali del **Sistema Museale di Sestri Levante e Castiglione Chiavarese**, del **Museo della Città di Roma di Palazzo Braschi** (in piazza Navona), del **Museo di Storia Naturale del Vulture di Monticchio** (PZ), del **Castello del Malconsiglio di Miglionico** (MT).

Per quanto riguarda i progetti di informazione, accoglienza e comunicazione interattiva vanno citati il **"Banco del Gusto e del Fare"** (presentato a luglio 2011) una postazione che – attraverso l’interazione con oggetti reali e virtuali, presenta i prodotti enogastronomici e dell’artigianato della Provincia situata presso l’Infocenter & Virtual Tour della Provincia di Genova presso il Porto Antico. Presso la stessa struttura è stata installata la prima **installazione 3D** di ETT, che ha per oggetto la visita “virtuale” della Lanterna.

Un altro progetto importante è stato **l’applicazione Surface per i Parchi della Liguria**, realizzata da ETT in occasione di **Euroflora 2011**. In tale contesto è stata inoltre avviato lo sviluppo dell’**app per smartphone e tablet del parco di Portofino**, presentato a inizio 2012 con ottimi riscontri.

Inoltre in collaborazione con la Hippocrates Research, una società CRO che realizza studi clinici per le principali ditte farmaceutiche in Italia, sono stati realizzati diversi **eventi di formazione medico-scientifica e ECM** (trattamento medico della disassuefazione dal tabagismo – sponsor **Pfizer**; trattamento medico dell’impotenza – sponsor Pfizer, Gestione del paziente con Demenza – sponsor **Abbott**, innovazione nel management delle Leucemie Ph+ - sponsor **Bristol Mayer Squibb**) basati su un nuovo concetto di **aula multimediale equipaggiata con tablet** (es. iPad) e postazioni multiutente multicanale (Microsoft Surface). I tablet permettono la fruizione di contenuti che sono sincronizzati con il materiale presentato dal docente e allo stesso tempo il docente può richiedere il parere dei discenti attraverso una funzionalità di televoto direttamente integrata nelle presentazioni che mostra l’esito della consultazione in tempo reale. Il Surface permette di realizzare delle sessioni di consolidamento dei contenuti tecnico-scientifici attraverso delle applicazioni che richiedono delle azioni e interazioni per rispondere e completare i test (es. individuare e selezionare l’immagine più appropriata, ricostruire un’immagine bio-medica, ecc).

Tali attività hanno condotto alla realizzazione di una piattaforma - denominata **LeOn** - per **l’interactive learning** basata sull’utilizzo di tablet per migliorare l’interattività fra docenti e discenti, che è stata consolidata e potenziata a inizio 2012

nell’ottica di abbracciare un più ampio numero di erogatori di formazione (es. scuole private).

La competenza nel valutare gli strumenti tecnologici più adatti per i singoli progetti, e la capacità di progettare e sviluppare soluzioni tecnologiche in ambiti operativi molto diversi tra loro, hanno consentito a ETT di consolidare le proprie attività di consulenza ICT su un ampio spettro di aree applicative:

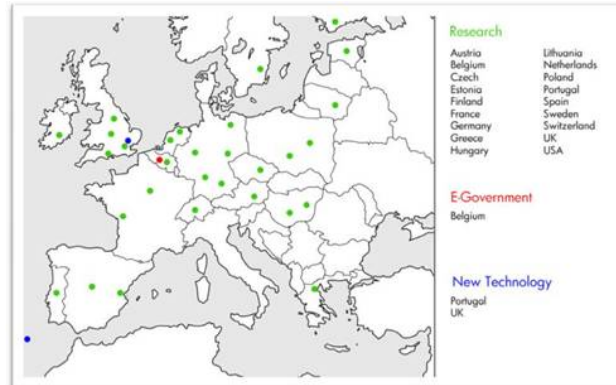
- e-Government
- Bioingegneria
- Ingegneria clinica
- Finance (società di intermediazione mobiliare):

In tal senso l’attività di consulenza più significativa è senz’altro quella avviata nel 2011 con l’Istituto “**G. Gaslini**”, che ha avuto per oggetto tutte le innovazioni ed il *change management* che saranno introdotte dal punto di vista informatico con l’obiettivo di riorganizzare la struttura ospedaliera e re-ingegnerizzare i sistemi informativi in vista, dell’apertura del nuovo padiglione, denominato “Ospedale di Giorno”, dove si verrà a concentrare tutta l’attività ambulatoriale.

Alla luce di queste azioni, ad oggi l’azienda è in grado di muoversi su un **mercato di riferimento di portata sia nazionale che internazionale** (in particolare europea). In primo luogo ETT ha costruito e consolidato negli anni un’ampia rete di contatti che è partita dall’area della Ricerca (università, strutture di ricerca e ospedaliere, etc.) per poi approdare a tutti gli ambiti dell’innovazione, dall’ e-Government alla cultura. La realizzazione – in questi ambiti – di *best practices* riconosciute a livello internazionale, dove ETT si è messa in luce con *case studies* e presenze a workshop – in particolare nell’ambito UE - ha contribuito ad aumentare la conoscenza dell’azienda e di quanto essa ha realizzato.

Tale rete di contatti sviluppata grazie alle attività di ricerca e sviluppo rappresenta uno dei principali motori e punti di partenza per una maggiore internazionalizzazione della società e dei servizi proposti.

La seguente cartina mostra la distribuzione sul territorio europeo dei contatti internazionali che ETT ha maturato al 2011.



Nel corso del 2011 la società si è mossa per dare una forte spinta alla **sede londinese**. Attivata inizialmente per veicolare le competenze e servizi di valutazione medica di soggetti con deficit motori e/o cognitivi e neurodegenerativi durante la terapia riabilitativa (farmacologica/fisioterapica) ed occupazionale, seguendo il piano di riorganizzazione, nel 2011 le attività di ETT Londra sono state dedicate alla valorizzazione delle competenze sui “nuovi media”, con particolare riferimento all’individuazione di partner tecnologici per la realizzazione di nuovi servizi a maggior valore aggiunto. Nel 2011 infatti ETT ha consolidato il rapporto con la **uTouch Ltd** - ditta produttrice di schermi interattivi multitouch per la quale ETT ha aperto il mercato in Italia - e ha avviato il rapporto con la **Musion Ltd**, ditta leader nella realizzazione di installazioni olografiche.

Per motivazioni logistiche e di relazioni commerciali, nel corso del 2011 la sede di **Messina** è stata spostata a **Palermo**.

ETT, in parallelo alla crescita delle attività, ha valorizzato la **crescita del personale**, ponendo attenzione alla formazione e alla cultura organizzativa e di condivisione, al fine di sottolineare quanto il patrimonio dell’azienda sia costituito dalle persone che la compongono. Durante l’anno 2011 si sono tenuti due **workshop aziendali**, a cui hanno partecipato le risorse della sede principale di Genova e quelle operanti sulle varie sedi dislocate sul territorio quali Roma, Pescara e Londra. Gli incontri hanno rappresentato un momento di condivisione degli importanti risultati conseguiti nel 2011 nonché dei principali obiettivi di sviluppo e dei nuovi progetti del 2012.

## Analisi dei principali dati di bilancio

Si riporta di seguito il bilancio di esercizio aggregato per macro classi:

Voci di bilancio	2011	2010	Variazioni	Var.%
<b>Attivo Stato Patrimoniale</b>				
Immobilizzazioni	1.478.767	1.485.739	-6.972	-0,5%
Attivo circolante	3.440.140	2.540.165	899.975	35,4%
Ratei e risconti	0	3.903	-3.903	-100,0%
<b>Totale Attivo</b>	<b>4.918.907</b>	<b>4.029.807</b>	<b>889.100</b>	<b>22,1%</b>
<b>Passivo Stato Patrimoniale</b>				
Capitale Sociale	110.000	110.000	0	0,0%
Riserve	520.471	368.074	152.397	41,4%
Risultato d'esercizio	130.606	152.398	-21.792	-14,3%
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>761.077</b>	<b>630.472</b>	<b>130.605</b>	<b>20,7%</b>
Fondi per rischi ed oneri	0	0	0	0,0%
Trattamento fine rapporto	354.218	264.959	89.259	33,7%
Debiti a breve termine	1.919.906	1.680.408	239.498	14,3%
Debiti a m-lungo termine	1.686.754	1.192.048	494.706	41,5%
Ratei e risconti	196.952	261.922	-64.970	-24,8%
<b>Totale Debiti</b>	<b>4.157.830</b>	<b>3.399.337</b>	<b>758.493</b>	<b>22,3%</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>4.918.907</b>	<b>4.029.809</b>	<b>889.098</b>	<b>22,1%</b>
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione	5.674.502	4.664.944	1.009.558	21,6%
Costi della produzione	5.155.596	4.230.432	925.164	21,9%
<b>Differenza</b>	<b>518.906</b>	<b>434.512</b>	<b>84.394</b>	<b>19,4%</b>
Proventi e Oneri finanziari	-108.460	-80.797	-27.663	34,2%
Rettifiche dui valore di attività finanziarie	0	0	0	0,0%
Proventi e Oneri straordinari	-69.104	-1.929	-67.175	3482,4%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>341.342</b>	<b>351.786</b>	<b>-10.444</b>	<b>-3,0%</b>
Imposte sul reddito	210.736	199.388	11.348	5,7%
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>130.606</b>	<b>152.398</b>	<b>-21.792</b>	<b>-14,3%</b>

Da una rapida analisi dei principali indici economici si osserva innanzitutto che i ricavi della produzione sono pari a 5,7 milioni di Euro, in aumento di circa 1 milione di Euro rispetto all'esercizio precedente (incremento del 21,6%).

I costi della produzione ammontano a 5,1 milioni di Euro e sono composti principalmente dai costi per servizi (M€2,5) e dal costo del personale (2,0 M€).

L'EBITDA (indice che esprime il margine operativo prima degli ammortamenti, della gestione finanziaria e straordinaria e delle imposte) segnala il risultato operativo della gestione caratteristica, senza influenze da parte della politica di

ammortamento e di finanziamento e al netto della gestione straordinaria e delle imposte: questo è l'aggregato economico che meglio di altri indica la creazione di liquidità.

L'EBITDA è pari a 620 K€ pari al 18% dei ricavi di esercizio. Questo significa che la gestione operativa della società produce ricchezza, indipendentemente dalla gestione del capitale circolante e dalle politiche di finanziamento e di ammortamento adottate.

La gestione finanziaria ha pesato per meno del 2% sul valore della produzione.

Il risultato di esercizio al netto delle imposte è pari a K€ 130 (2,5% dei ricavi di esercizio).

Questo risultato non tiene conto di costi interni ed esterni investiti in ricerca e sviluppo, pari a circa il 15% dei ricavi di esercizio, prudenzialmente spesi nell'esercizio: questa capacità di sostenere la ricerca e l'innovazione consente alla Società di perseguire una crescita stabile nel lungo periodo.

### Analisi dei principali indici di bilancio

Si riporta di seguito i principali indici di bilancio relativi agli esercizi 2010 e 2011.

Indici di bilancio	2011	2010	Var. %
<b>Valore della Produzione</b>	5.674.502	4.664.944	21,6%
<b>EBIT</b>	518.906	434.512	19,4%
<b>EBITDA</b>	619.949	525.342	18,0%
<b>R.O.I.</b>			
Risultato operativo (EBIT)	518.906	434.512	19,4%
Capitale investito nella gestione	4.918.907	4.029.807	22,1%
	10,5%	10,8%	-2,2%
<b>R.O.E.</b>			
Risultato netto	130.606	152.398	-14,3%
Capitale proprio	761.077	630.472	20,7%
	17,2%	24,2%	-29,0%
<b>Indice di indebitamento</b>			
Capitale investito nella gestione	4.918.907	4.029.807	22,1%
Capitale proprio	761.077	630.472	20,7%
	6,5	6,4	1,1%
<b>Margine di struttura</b>			
Capitale proprio	761.077	630.472	20,7%
Capitale immobilizzato netto	1.478.767	1.485.739	-0,5%
	- 717.690	- 855.267	-16,1%

**Margine di tesoreria**

Capitale circolante netto	1.520.234	859.757	76,8%
Rimanenze di magazzino	-	11.260	-100,0%
	1.520.234	848.497	79,2%

**Indice di liquidità**

Crediti medi a breve termine	3.440.140	2.540.165	35,4%
Debiti medi a breve termine	1.919.906	1.680.408	14,3%
	1,8	1,5	18,5%

**Capacità copertura debiti**

Debiti finanziari	2.667.352	2.025.515	31,7%
EBITDA	619.949	525.342	18,0%
	4,30	3,86	11,6%

Analizzando i principali indici si rileva quanto segue.

**EBITDA**

L'EBITDA è pari a 620 K€ pari a circa l'11% dei ricavi di esercizio, con un incremento rispetto all'esercizio precedente del 18%. Questo significa che la gestione operativa della società produce ricchezza, indipendentemente dalla gestione del capitale circolante e dalle politiche di finanziamento adottate ma anche che all'aumentare del fatturato i margini aumentano. Questo è dovuto a una leva operativa positiva che sfruttando la stabilità dei costi fissi incrementa il margine al crescere dei ricavi.

**Roi**

Il Roi, indice che segnala il rendimento del capitale investito, è rimasto invariato nonostante un aumento del capitale investito (dovuto ad un incremento dei crediti per la rilevazione a fine anno delle fatture da emettere di competenza 2011); nonostante questo resta su valori molto positivi.

**Roe**

Il Roe, indice che riporta il rendimento del capitale proprio, è sceso solo a causa dell'aumento del patrimonio netto e dell'incidenza, occasionale, delle poste straordinarie.

**Indici di solidità finanziaria**

Gli altri indici di solidità finanziaria esprimono la capacità dell'azienda di autofinanziarsi e di regolare tutti i debiti verso il sistema.

Gli indici di liquidità (ben superiori all'unità) esprimono la capacità di coprire senza difficoltà i debiti a breve mentre il margine di struttura evidenzia che circa la metà del capitale immobilizzato è finanziato con mezzi propri.



### **Rischi e incertezze**

La Società non è esposta a rischi o incertezze particolari tranne i normali rischi commerciali (andamento del mercato, situazioni congiunturali, solvibilità della clientela).

La gestione della società è improntata a criteri di massima prudenza e all'attenzione posta su alcuni fattori chiave come la conoscenza storica dei mercati in cui opera, la solvibilità dei clienti, per la maggior parte enti pubblici che possono realizzare i diversi progetti assegnati tramite bandi pubblici che allocano fondi Europei (FSE – Fondi Sociali Europei) nonché l'assenza di clienti che superano percentuali significative del proprio fatturato.

### **Privacy – Documento Programmatico sulla Sicurezza**

La società ha provveduto ad aggiornare il “Documento Programmatico sulla sicurezza” in linea con le indicazioni fornite dal Garante della Privacy.

### **Informazioni inerenti l'ambiente ed il personale**

Non si ravvisano elementi di rilievo. Non vi sono danni causati all'ambiente, né sanzioni o addebiti inerenti. Non vi sono stati eventi sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o mortali al personale dipendente.

Ai sensi del comma 2, numero 1) dell'art. 2428 Codice Civile, si forniscono le informazioni richieste dalla Legge.

## **Attività di ricerca e innovazione**

Nel 2011 ETT ha continuato e rafforzato il suo investimento in ricerca e innovazione avviando anche un processo di riorganizzazione di tale area al fine di poter meglio supportare le diverse unità di business aziendali, pur proseguendo e rafforzando le attività di diversificazione. Gli ambiti delle attività di ricerca e innovazione di ETT sono la **bioingegneria**, la **Motor Behavioural Analysis**, le applicazioni delle **New Technologies** (*device* e interfacce innovative).

Il 2011 ha infatti visto un forte consolidamento delle attività e progettualità di servizi per la **neurotossicità** (valutazione dell'impatto di sostanze chimiche): in particolare la società ha ricevuto l'approvazione di un nuovo progetto europeo sull'iniziativa EuroTransBio e coordinerà le attività di partner come la **BASF SE** (la principale azienda di produzione di sostanze chimiche in Europa) e la **Multi Channel Systems GmbH** (ditta leader nella produzione di sistemi per elettrofisiologia su colture cellulari in vitro) e un di progetto regionale sui fondi di innovazione tecnologica dove coordinerà le attività di partner come DIBRIS (ex DIBE) – Università di Genova, CNR – Istituto di Biofisica, CBA – Centro Biotecnologie Avanzato (GE), DIPSA – Università Politecnica delle Marche.

Per meglio supportare le altre unità di business aziendale si è continuato la ricerca e sviluppo di nuovi strumenti per l'incrocio della domanda e dell'offerta a partire da tecniche di analisi del testo, in particolare si è avviato lo studio e sviluppo di strumenti di analisi semantica latente (LSA) per superare le limitazioni di incrocio domanda-offerta basata su logiche booleane e ordinare i risultati a partire dalla vicinanza semantica della richiesta - domanda con l'offerta – risposta.

Si è proseguito e rafforzato l'investimento nella realizzazione di applicazioni multicanale basate sull'utilizzo dei “**nuovi media**”, ovvero su *device* e *interfacce innovative sistemi multitouch, smartphone, tablet, animazioni 3D, ologrammi, interfacce gestuali*, etc.. In particolare l'esperienza maturata con la prima realizzazione museale (Pre-Show sommergibile Nazario Sauro presso il Museo del Mare) ha permesso di consolidare le competenze e nel 2011 acquisire lavori per la realizzazione del Museo della Memoria e della Migrazione (MEM), e di una serie di altre realizzazioni, già descritte al paragrafo *Andamento della Gestione*.

Come visto in precedenza, è stato inoltre importante l'attività di ricerca e sviluppo che ha portato alla realizzazione della piattaforma **LeOn**, sperimentata con successo nell'ambito della formazione medica.

La partecipazione e coordinamento del progetto **EMODnet Physical Parameters**, progetto pilota realizzato per conto della **Commissione Europea DG MARE (Maritime Affairs and Fisheries)**, volto alla realizzazione di un sistema di gestione dei dati fisici del mare per rendere accessibili ed interoperabili i diversi sistemi e strutture europee preposte al monitoraggio delle condizioni del mare per oceanografia operativa. L'avvio di questa nuova attività, che si basa sulla realizzazione di un'infrastruttura ICT per la condivisione e sincronizzazione dei dati, ha permesso di valorizzare le esperienze maturate nella realizzazione dei servizi di *e-Government* a livello nazionale e allo stesso tempo sta permettendo di acquisire nuove competenze nel settore dell'oceanografia sperimentale e nella realizzazione di nuovi servizi e prodotti rivolti ai diversi interlocutori che lavorano con il mare. Inoltre ha permesso di valorizzare la partecipazione al consorzio Tecnomar - che partecipa al Distretto Ligure delle Tecnologie del Mare - e ottenere l'approvazione di due progetti per la gestione e osservazione del patrimonio costiero-marino finanziati dalla Regione Liguria sulle azioni del POR per l'innovazione tecnologica.

### Rapporti con imprese controllate

La società non è soggetta al controllo da parte di altre società, mentre detiene partecipazioni in altre imprese, e in particolare nei seguenti enti:

Società controllate:

- Consorzio Fai Innovazione

Società collegate:

- F.O.C.U.S. Consorzio Cooperativo

Altre partecipazioni:

- Consorzio Intertraining
- Eurofidi
- Consorzio Train
- Consorzio Si4Life
- Consorzio Tecnomar
- Polo di Innovazione SA
- Via del Campo 29 r Srl
- Consorzio SIIT-PMI

Nel corso del 2011 Ett ha acquistato dal Consorzio TRAIN il ramo di azienda relativo all'attività sviluppato da Ett stessa all'interno di un programma di ricerca finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MIUR) sull'innovazione tecnologica in ambito logistico (progetto INVIA), pagando un avviamento di Euro 10.824.

ETT partecipa poi alle attività del Consorzio FOCUS relative ai progetti di formazione finanziata. Nel corso del 2011 sono stati prodotti ricavi per prestazioni verso la società collegata per Euro 37.100.

#### **Valore azioni proprie o di controllanti**

La società non detiene azioni proprie o di controllanti.

#### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Relativamente ai fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2012, si segnala l'acquisto da parte di Ett di un ramo di azienda denominato Sian dalla Società Esalab Srl di Ancona.

Il ramo di azienda è composto da 13 risorse tutte dislocate nella nuova sede di Ancona e opera nel campo dell' e-government relativamente ai servizi informatici alla pubblica amministrazione, gestendo una importante quota di commesse con la Regione Marche. Questa Business Unit dovrebbe sviluppare un fatturato di oltre 2 milioni nel prossimo triennio.

L'acquisto è stato finanziato con un mutuo a medio lungo termine ed è stato inoltre avviata una pratica di finanziamento alla Regione Liguria, che dovrebbe concludersi nell'ultimo trimestre dell'anno.

Già dai primi mesi di gestione dell'azienda si può confermare che il cash flow generato dalla gestione operativa permette di creare liquidità, al netto del rimborso dei finanziamenti e degli oneri finanziari relativi.

Questa acquisizione ha inoltre permesso a Ett di creare una propria sede strutturata in una posizione strategica per tutto il centro - est Italia.

**Evoluzione prevedibile della gestione**

I segnali nel settore sono di futuri sviluppi legati all'integrazione e ad una sempre più diffusa condivisione dell'informazione.

I campi convergenti di interesse sono lavoro, formazione, istruzione e sociale: in questi ambiti la pubblica amministrazione italiana deve fare ancora molto per poter raggiungere i migliori standard europei e anche in Europa diverse sono le nazioni che dovranno investire, specie quelle legate all'allargamento a 25.

Per quanto riguarda l'andamento della gestione prevista per il 2012, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Budget che prevede un aumento dei ricavi fino a circa 6,5 milioni di Euro e il raggiungimento di un margine operativo in crescita rispetto al 2011, con miglioramenti del margine operativo della gestione caratteristica e della rotazione del capitale circolante netto.

Signori Soci ,

Vi proponiamo quindi di approvare il progetto di Bilancio al 31 dicembre 2011, comprensivo di Nota Integrativa e della presente Relazione nonché di destinare l'utile di esercizio di € 130.606

- per Euro 3.973 a Riserva Legale e
- per Euro 126.633 a Riserve per utili di esercizi precedenti.

.

Il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(Giovanni Verreschi)